

# Horizontaal Toezicht Zorg

## *Opleiding*

Horizontaal Toezicht Zorg (HTZ) is een samenwerking tussen de zorgverzekeraars en zorgaanbieders die steunt op vertrouwen, wederzijds begrip en transparantie in handelen en richt zich op de rechtmatigheid van de zorguitgaven. In plaats van gegevensgerichte controle achteraf werken partijen samen om de rechtmatigheid van declaraties in de processen aan de voorkant te borgen. Dit is niet alleen een efficiëntere manier om correct registreren en declareren te borgen, maar het is ook effectiever.

De NVZ, ZN en de NFU zijn in september 2016 het gezamenlijke traject Horizontaal Toezicht Zorg gestart. Ook het ministerie van VWS en de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) dragen dit traject een warm hart toe. Inmiddels is er een gezamenlijke visie en een landelijk raamwerk HTZ ontwikkeld door ziekenhuizen, UMC's en zorgverzekeraars voor de uitrol van HTZ in de ziekenhuiszorg.

[Klik hier voor meer informatie over Horizontaal Toezicht Zorg.](#)

## Overzicht

### Onderwerpen lesdag 1

#### Thema 'Het belang van Horizontaal Toezicht'

- Rollen en verantwoordelijkheden;
- Visie en uitgangspunten HTZ;
- De bekostiging van zorg en het belang van een goede bronregistratie;
- Verantwoording van de zorguitgaven;
- Het financiële administratieve proces binnen ziekenhuizen van zorgverkoop tot en met eindafrekening;
- Het controle- en verantwoordingsproces binnen zorgverzekeraars inclusief vereveningsmodel en de rol van zorgverzekeraars hierin.



## Overzicht

### Onderwerpen lesdag 2

#### Thema 'Impact op de organisatie'

- Verbetering van de bedrijfsvoering door HTZ;
- Governance en besturing op basis van het instapmodel;
- Toepassen van het instapmodel, inclusief rolverdeling ziekenhuis/zorgverzekeraar;
- Extern stakeholdermanagement (integrale relatie ziekenhuis/zorgverzekeraars, betrokkenheid inkoop/verkoop enz.);
- Verandermanagement (intern stakeholdermanagement: bijvoorbeeld betrekken medisch specialisten en medisch adviseurs).

### Onderwerpen lesdag 3

#### Thema 'Riskmanagement over de hele keten'

- Beoordelen opzet en bestaan beheersmaatregelen;
- Beoordelen werking van beheersmaatregelen;
- Wat te doen als beheersing niet voldoende blijkt;
- De rol van ICT hierin;
- Procesverbeteringen en advisering Raad van Bestuur;
- Rol en inhoud van assurance;
- Verantwoording vanuit perspectief van de zorgaanbieder;
- Verantwoording vanuit perspectief van de zorgverzekeraar.

### Onderwerpen Lesdag 4

#### Thema 'Beheersmaatregelen'

- Beoordelen opzet en bestaan beheersmaatregelen;
- Beoordelen werking van beheersmaatregelen;
- Wat te doen als beheersing niet voldoende blijkt;
- De rol van ICT hierin;
- Procesverbetering / advies RvB;
- Rol zorgverzekeraar.