

VUmc Academie | Domein Projectmanagement

Nieuwsflits | nr. 3 - april 2020

Project Management Tafel (PMT)

Donderdag 16 april a.s. van 12:00 tot 13:00 is er online (via Zoom) een ingelaste, bijzondere PMT. Het onderwerp is Risicomanagement. Dat wordt een half uurtje ingeleid door een (externe) expert en vervolgens is er ruimte voor vragen en discussie. Hieronder vind je meer informatie. Mail ons als je aan wilt sluiten: projectmanagement@vumc.nl (dan sturen wij je een Outlook agenda item).

De coronacrisis heeft ons als projectmanagers wederom doen beseffen hoe belangrijk risicomanagement eigenlijk is. Risicomanagement is veelal een verwaarloosd onderdeel van projectmanagement, want "dat zien we dan wel." Een goed risicomanagementproces en -register met eigenaren & maatregelen kan echter heel waardevol zijn. Bepaalde oorzaken, zoals een coronacrisis, zie je wellicht niet aankomen, maar sommige van de gebeurtenissen als gevolg van een dergelijke crisis wel. Als je daar dan al op voorbereid bent, dan komt je project minder in gevaar.

Om risicomanagement voor ons eens heel goed uit de doeken te doen hebben wij bij de Project Management Tafel (PMT) deze keer Daniela Mayan te gast. Zij gaat ons introduceren in de wereld van het risicogestuurd denken en -handelen. Daniela is een professionele en gepassioneerde senior adviseur risicomanagement. Haar insteek is praktisch en inspirerend. Helpt haar verhaal je niet nu direct dan wel op weg naar de volgende crisis... We hopen van harte dat je er 16 april bij bent!

Overigens maken we van de PMT's geen verslagen, maar we delen wel impressies. Zie voor een impressie van de vorige keer de foto en weet dat onder andere het volgende is gezegd:

- "Op papier kan het mooi staan, maar de praktijk is weerbarstig"
- "Voortdurend brandjes moeten blussen leidt af van waar een project echt om gaat."
- "Vaag is veilig" (met betrekkingen tot doelstellingen)

Vakinhoudelijke Coaching, Begeleiding & Advies

Tijdens onze cursussen krijgen we van deelnemers vaak te horen dat er een behoefte bestaat aan op maat projectondersteuning. Daarom bieden wij sinds januari 2020 naast ons cursusaanbod ook coaching, begeleiding en advies op maat aan. Dus, heb je als projectleider behoefte aan een sparringpartner of is dit je eerste klus als projectleider en wil je werken aan je zelfvertrouwen? Wil je dat iemand met je meekijkt naar je projectplanning? Loop je vast met je rapportage? Vind je het lastig om te communiceren met de diverse betrokkenen? Of heb je gewoon een stok achter de deur nodig? Daar kunnen wij je mee helpen! (Tot nadere orde natuurlijk op afstand (via telefoon en/of videoconference) en zo snel mogelijk weer in levende lijve.) Interesse? Of heb je vragen? Neem dan **gerust contact met ons op via: projectmanagement@vumc.nl of direct met j.vanrouwendaal@vumc.nl**



COACHING



Stakeholdercommitment

In haar eindschrijving voor de masteropleiding projectmanagement aan de NCOI heeft Ingrid van Baak onderzoek gedaan naar de invloed van stakeholdercommitment op het verkrijgen van een succesvolle projectborging. Uit wetenschappelijk onderzoek blijkt dat deze invloed behoorlijk groot is en enkele onderzoekers geven aan dat zonder stakeholdercommitment een succesvolle projectborging helemaal niet tot stand komt.

Projectborging is een proces dat bestaat uit verschillende stadia die lopen vanaf het begin van een project tot het verkrijgen van de baten. Voor stakeholders is het belangrijk dat zij zich betrokken voelen bij het project en zich uiteindelijk verantwoordelijk gaan voelen voor het daadwerkelijk doorvoeren van de projectresultaten. Goed geïnformeerd zijn en gehoord worden lijken hierbij de belangrijkste elementen bij het verkrijgen van stakeholdercommitment.

Een van de aspecten die daarnaast uit het praktijkonderzoek bij een onderdeel van het Amsterdam UMC naar voren kwam is het volgende: Commitment voor het primaire proces (lees: het normale werk) is doorgaans heel groot. Ook het commitment aan projecten lijkt goed aanwezig te zijn, maar toch ligt dat lager. Mogelijk past volledig stakeholdercommitment aan de verschillende soorten doelstellingen niet altijd naast elkaar, waardoor het commitment aan projecten het onderspit delft.

Het meer prioriteren van werkzaamheden zou hier een positieve invloed op kunnen uitoefenen. Projecten, die een hogere prioriteit toegewezen krijgen, hebben dan meer kans van slagen. Het belang van die projecten is dan immers duidelijker naar voren gebracht en stakeholdercommitment aan het project kan dan beter tot zijn recht komen.

Mail Ingrid van Baak voor meer informatie of vragen over dit onderzoek, stakeholder commitment en/of borging: i.vanbaak@amsterdamumc.nl

