Stichting VUmc CCA
te Amsterdam

Jaarverslag 2017

15 juni 2018

INHOUDSOPGAVE JAARREKENING

		Pagina
Jaarverslag 2017		
Verslag Raad van Afgevaardigden		3
Bestuursverslag		
1	Inleiding	4
2	Doelstelling	4
3	Strategie en missie	4
4	Organisatie en governance	5
5	Projectorganisatie en doelrealisatie	6
6	Fondsenwerving en communicatie	10
7	Financiën en financieel beleid	11
8	Toekomstparagraaf	14
Jaarrekening 2017		
1	Balans per 31 december 2017	16
2	Staat van baten en lasten over 2017	17
3	Kasstroomoverzicht 2017	18
4	Toelichting algemeen	19
5	Toelichting op de onderscheiden posten in de balans	23
6	Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten	29
7	Financiële ratio's	31
8	Ondertekening	31
Overige gegevens		
1	Controleverklaring van een onafhankelijke accountant	32
Bijlagen		
1	Specificatie van de bestemmingsfondsen	37
2	Specificatie van de langlopende schulden inzake medische apparatuur en onderzoeksprojecten	38
3	Bestedingenoverzicht	39
4	Lijst met leden van het Bestuur en Raad van Afgevaardigden	40

VERSLAG RAAD VAN AFGEVAARDIGDEN

De Raad van Afgevaardigden (RvA) heeft tot taak het Bestuur gevraagd en ongevraagd van advies te dienen. De voorzitter van het Bestuur van de Stichting VUmc CCA is tevens voorzitter van de RvA.
Ieder lid van de RvA heeft één stem - de voorzitter heeft geen stemrecht. Het Bestuur van de Stichting VUmc CCA heeft geen vergaderrecht op de vergadering van de RvA.

In het boekjaar 2017 bestond de RvA uit 20 leden (zie bijlage 4). De RvA heeft in mei en november van het jaar 2017 vergaderd.
Belangrijkste punt in de mei vergadering was de goedkeuring van de jaarrekening 2016 door de RvA. Alle RvA-leden gingen akkoord met het voorliggende jaarwerk 2016.

Zowel in de mei als de november vergadering werd door respectievelijk de penningmeester en directeur van de Stichting VUmc CCA een update gegeven inzake de financiën en de fondsenwerving. Aandacht werd ook gegeven aan het project ADORE (zie ook pagina 13 en 28 van dit verslag).

Amsterdam, 15 juni 2018

namens de Raad van Afgevaardigden

Mr. A.T.P. van der Laan
voorzitter

BESTUURSVERSLAG

1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2017 van Stichting VUmc Cancer Center Amsterdam.

De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting VUmc CCA, gevestigd aan de De Boelelaan 1117 (1081HV). Feitelijk is de stichting gehuisvest in de gebouwen van de polikliniek van het VU medisch centrum (hierna: VUmc) aan de De Boelelaan 1118 (kamer PK 5Z 166) te Amsterdam.

Het jaarverslag 2017 verschilt qua opzet van dat van voorgaande jaren in verband met wijzigingen in de RJ650 Fondsenwervende organisaties.

2 Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 2.1 van de statuten d.d. 4 maart 2016, heeft de stichting ten doel:

a) het bevorderen, verrichten dan wel doen verrichten van klinisch, toegepast en fundamenteel wetenschappelijk oncologisch onderzoek alsook het faciliteren van zodanig wetenschappelijk onderzoek;
b) (i) het bevorderen en mogelijk maken van onderzoek naar innovatieve diagnostiek en van ontwikkeling van innovatieve behandelmethoden van kanker in het VU medisch centrum te Amsterdam;
(ii) het bevorderen en mogelijk maken van projecten en faciliteiten op het gebied van welzijn en welbevinden van patiënten voor en na klinisch onderzoek;
c) het opstarten en bevorderen van het toegepaste onderzoek ("Translational research") op het gebied van nieuwe oncologische onderzoekslijnen binnen de oncologie;
d) het instellen en beheren van fondsen op naam met specifieke doelstellingen, welke passen binnen de algehele doelstelling van de stichting; en
e) al hetgeen verder bevorderlijk kan zijn voor de tot de doelen van de stichting behorende activiteiten, alles in de ruimste zin van het woord.

In de praktijk komt het er op neer dat de Stichting VUmc CCA voor de oncologische afdelingen van VUmc financiert: gebouwen (indien niet uit andere bronnen te financieren), apparatuur, wetenschappelijke onderzoeksprojecten en projecten op het gebied van welzijn en welbevinden

3 Strategie en missie

Het is de strategie van de Stichting VUmc CCA om donaties te verkrijgen van particulieren door het organiseren van besloten bijeenkomsten en persoonlijke afspraken en om donaties te werven bij en met bedrijven door acties te organiseren of afspraken te maken over een partnership-samenwerking en publieksacties met bijvoorbeeld de VriendenLoterij. Dit om met name top-translationeel kankeronderzoek te faciliteren.

4 Organisatie en governance

Op basis van het bestuursbesluit, opgenomen in de notulen d.d. 20 maart 2014, is de rechtbank Amsterdam gevraagd toestemming te geven de statuten te wijzigen. Op basis van het rechtbankbesluit d.d. 12 juli 2014 zijn de statuten gewijzigd per 31 juli 2014. De statutenwijziging hield in dat het Bestuur van de stichting bestaat uit een Bestuur en een Raad van Afgevaardigden. Het Bestuur bestaat uit tenminste 6 en ten hoogste 10 bestuursleden. De Raad van Afgevaardigden bestaat uit tenminste 3 en ten hoogste 50 leden. De voorzitter van het Bestuur is tevens de voorzitter van de Raad van Afgevaardigden. De Raad heeft tot taak, het Bestuur gevraagd en ongevraagd van advies te dienen over alle onderwerpen waarover de Raad het dienstig oordeelt een advies te geven. Bestuursleden worden benoemd door de vergadering van de Raad van Afgevaardigden, op voordracht van het Bestuur en geschorst of ontslagen door de vergadering van de Raad van Afgevaardigden. De leden van de Raad van Afgevaardigden worden benoemd door vergadering van de Raad van Afgevaardigden. Kandidaat leden kunnen alleen benoemd worden middels een bindende voordracht door het Bestuur. Aan de goedkeuring van de Raad van Afgevaardigden zijn de volgende besluiten van het Bestuur onderworpen:

a. wijzigingen van de statuten van de stichting;
b. een voorstel tot juridische fusie of (af)splitsing van de stichting; en
c. ontbinden van de stichting.

De jaarstukken worden na interne opstelling vastgesteld door de Raad van Afgevaardigden.

Een lijst met de leden van het Bestuur alsmede leden van de Raad van Afgevaardigden is opgenomen als bijlage 4.

De dagelijkse leiding is in handen van de directeur, Prof.dr. G. Kazemier.

De heer Prof.dr. H.M. Pinedo heeft naast het lidmaatschap van de Raad van Afgevaardigden de bijzondere status als honorair adviseur van het Bestuur.

De voorzitter van de Raad van Bestuur van het VUmc heeft een 'standing invitation' voor het bijwonen van de Bestuursvergaderingen, alsmede de vergaderingen van de Raad van Afgevaardigden.

Noch de leden van de Raad van Afgevaardigden, noch de leden van het Bestuur genieten een beloning ten laste van de stichting. Voor de werkzaamheden van de directeur wordt maandelijks een vergoeding van € 1.000,- aan het VUmc overgemaakt. Het ondersteunend personeel is in dienst bij het VUmc en wordt aan de stichting doorbelast op basis van kostprijs.

In het afgelopen boekjaar heeft het Bestuur 4 maal vergaderd, de Raad van Afgevaardigden 2 maal.

In 2017 is zowel in het Bestuur als in de Raad van Afgevaardigden gesproken over fondsenwerving, financiering van geselecteerde projecten, governance en de goedkeuring van de jaarrekening 2016. Daarnaast is met het VUmc en het onderzoeksinstituut CCA van VUmc gesproken over de voortgang van de onderzoeksprojecten.

5 Projectorganisatie en doelrealisatie

De Stichting VUmc CCA is een onafhankelijke stichting. De dagelijkse leiding wordt uitgevoerd door de directeur Stichting VUmc CCA en ondersteunende staf, die allen een dienstverband hebben met VUmc. De ondersteunende staf, die grotendeels werkzaamheden verricht ten behoeve van de stichting, wordt betaald door VUmc en gedeeltelijk doorberekend aan de stichting.

5.1.1 selectie van projecten
Researchprojecten: in een bestuursvergadering wordt door het Bestuur vastgesteld welk bedrag besteed kan worden aan innovatief onderzoek. Vervolgens wordt door de directie van het onderzoeksinstituut VUmc CCA een inschrijvingsronde aangekondigd.
De wetenschappelijke inhoud van de projecten wordt beoordeeld door de Commissie Wetenschappelijk Onderzoek (CWO) en een prioritering wordt opgesteld door de directie van VUmc CCA, waarna een voordracht wordt gedaan aan het Bestuur van Stichting VUmc CCA. Dit Bestuur dient de projecttoezegging goed te keuren.
Apparaten/faciliteiten/welzijn: de oncologische afdelingen kunnen aanvragen indienen voor apparatuur ten behoeve van pre- en klinisch onderzoek of welzijnsprojecten. Bij grote projecten, zoals bijvoorbeeld aanschaf robotchirurg, nieuw researchgebouw, nieuwe polikliniek (gerealiseerd 2011), wordt de selectie voorbereid door de programmaraad. Deze raad bereidt de besluitvorming voor ten behoeve van de Raad van Bestuur VUmc, welke een voorstel indient bij de Stichting VUmc CCA.

5.1.2 beoordelingscriteria bij selectie
Researchprojecten: wetenschappelijke kwaliteit van het voorstel, risicodragend, kwaliteit van de onderzoeksgroep onder behoud van eerdere publicaties, patenten en eerder binnengehaalde subsidies;
Apparatuur: publicaties, impact voor onderzoek en/of patiëntenzorg, wetenschappelijke waarde, kwaliteit van de onderzoeksgroep en het belang voor verschillende afdelingen (multidisciplinaire inzet);
Gebouw: ranking van onderzoeksinstituut, aantal projecten waaraan meerdere afdelingen deelnemen, nieuwe grote subsidies (zoals CTMM - Center for Translational and Molucular Medicine), EATRIS (European Advanced Translational Research InfraStructure) en ZonMW (Zorg Onderzoek Nederland - Medische Wetenschappen);
Innovatie van medische zorg en begeleiding: belang voor de patiënt, zorgvernieuwend en verbetering kwaliteit van zorg.

5.2 organisatie van de uitvoering van projecten
Researchprojecten; de directie van het onderzoeksinstituut en de afdelingshoofden zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten. Bij een vierjarig project wordt een tussenrapportage gevraagd en inhoudelijk beoordeeld door de wetenschapscommissie van het onderzoeksinstituut en voorzien van advies door de directie. Dit wordt ingediend bij het stichtingsbestuur, dat besluit of het project verder wordt ondersteund.
Apparaten/faciliteiten/welzijn; in de bestuursvergaderingen wordt regelmatig gerapporteerd over de voortgang van de aanschaf en betekenis van de apparaten en faciliteiten voor onderzoek en patiëntenzorg.

5.3 voortgang projecten
De inhoudelijke voortgang wordt gecontroleerd zoals hierboven beschreven. Voor elk project/apparatuur/faciliteit wordt een begroting opgesteld. Deze worden voorgefinancierd door VUmc. Een verzoek tot betaling van een gift wordt vooraf geaccordeerd door de projectleider, afdelingshoofd en divisiemanager en vervolgens door VUmc bij de stichting ingediend. Een verzoek tot betaling inzake het personeel en middelen wordt door VUmc ingediend op basis van de daadwerkelijk gemaakte kosten.

Dankzij donaties kon Stichting VUmc CCA in 2017 opnieuw een aantal belangrijke onderzoeksprojecten subsidiëren:

Automatische opsporing van hoofd-halstumoren en lymfklieruitzaaiingen op MRI-beelden: *€ 236.882*
'Radiomics' is een proces waarbij medische beelden worden verwerkt tot kwantitatieve gegevens, met als doel deze informatie te gebruiken in diagnostische of voorspellende modellen. De verwachting is dat radiomics een steeds grotere rol zal gaan spelen in geïndividualiseerde geneeskunde (therapie op maat). Het doel van de huidige aanvraag is om automatische opsporing van hoofd-halstumoren en lymfklieruitzaaiingen op MRI-beelden mogelijk te maken. Er wordt gebruikgemaakt van meer dan 400 MRI-scans waarop radiologen deze tumoren en uitzaaiingen hebben ingetekend; dat heet 'tumorsegmentatie'. Door deze segmentaties kan de computer zelf onderscheid leren maken tussen tumorweefsel en gezond weefsel. Deze techniek kan uiteindelijk ook worden toegepast bij andere kankersoorten.
(Hoofdaanvrager: dr. P. de Graaf)

Bloedtest voor patiënten met hoofd-halskanker: *€ 228.626*
Tumoren scheiden blaasjes (exosomen) uit, die in bloedmonsters kunnen worden opgespoord. Exosomen bevatten genetische informatie (microRNA's). De onderzoekers willen nagaan welke microRNA-profielen specifiek zijn voor patiënten met hoofd-halskanker. Het doel is een bloedtest te ontwikkelen waarmee respons op behandeling en eventuele terugkeer van de ziekte na behandeling vastgesteld kan worden. Dit kan leiden tot een beter behandelingsresultaat en een betere kwaliteit van leven voor patiënten.
(Hoofdaanvrager: dr. J. Voortman)

Behandeling van B-celkanker met een nieuw antilichaam: *€ 199.598*
B-celkanker komt veel voor in Nederland, vooral bij ouderen. Deze patiëntengroep kan vaak niet goed behandeld worden met chemotherapie of een beenmergtransplantatie. Een alternatief is immuuntherapie, waarbij het afweersysteem leert om kankercellen te doden. In dit onderzoek wordt hiervoor een antilichaam gemaakt dat de kankercel in verbinding brengt met een bijzondere afweercel. Deze afweercel kan niet alleen kankercellen opruimen, maar is ook in staat om de 'geheugenafweercellen' instructies te geven, zodat het afweersysteem de kanker langdurig kan bestrijden. Als deze behandeling blijkt te werken bij B-celkanker zal in vervolgprojecten worden onderzocht of het nieuwe antilichaam ook bij andere typen kanker inzetbaar is.
(Hoofdaanvrager: dr. N. Heemskerk)

Naar een betere opsporing van uitzaaiingen bij hormoongevoelige borstkanker: *€ 249.489*
FDG-PET-CT is een beeldvormingstechniek om uitzaaiingen op te sporen. Bij hormoongevoelige borstkanker, graad 1-2, is deze opsporingsmethode minder geschikt: uitzaaiingen zijn soms slecht zichtbaar. De onderzoekers willen nagaan of een andere techniek, FES-PET-CT, beter werkt bij patiënten met dit type borstkanker.
(Hoofdaanvrager: dr. C.W. Menke-van der Houven van Oordt)

Onderzoek naar het beenmergmicromilieu bij patiënten met myelodysplastische syndromen: *€ 162.505*
Myelodysplastische syndromen (MDS) zijn beenmergziekten waarbij de productie van bloedcellen is verstoord. Sommige MDS-patiënten hebben een normale levensverwachting, maar anderen krijgen acute myeloïde leukemie of beenmergfalen en overlijden daaraan. Het doel van dit onderzoek is om vast te stellen welke rol een verstoring van het beenmergmicromilieu hierbij speelt. Bij gezonde personen, bij MDS-patiënten met acute myeloïde leukemie en bij MDS-patiënten met beenmergfalen zullen cellen uit het beenmergmicromilieu worden verzameld. De onderzoekers verwachten dat zij verschillen tussen deze drie groepen zullen zien. Het profiel dat karakteristiek is voor MDS-patiënten met beenmergfalen zou gebruikt kunnen worden om de diagnostiek en de behandeling van deze patiëntengroep te verbeteren.
(Hoofdaanvrager: dr. J. Koning)

Zoektocht naar genen die een op maat gemaakt kankermedicijn kunnen beïnvloeden: *€ 131.873*
Met een recent ontwikkelde methode, de CRISPR-Cas-techniek, willen de onderzoekers in een kweek van normale cellen elk menselijk gen uitschakelen, telkens één gen per cel. Daarna wordt de kweek behandeld met een nieuw kankermedicijn, everolimus. Met DNA-analyses worden genveranderingen opgespoord die ondanks de behandeling leiden tot ongebreidelde celgroei. Ook worden genveranderingen geïdentificeerd die cellen juist extra gevoelig maken voor het medicijn. Daarna wordt de test herhaald met cellen die de ontwikkeling van kanker nabootsen. Zo hopen de onderzoekers te kunnen voorspellen welke medicijnen effectief zullen zijn bij kankercellen met een bepaald gendefect en celtype. Ook krijgen zij zo een beter beeld van de effecten die deze medicijnen hebben op gezonde cellen. Bovendien wordt duidelijker welke genen kankercellen resistent kunnen maken tegen everolimus en hoe een wijziging van de therapie de behandeling effectiever zou kunnen maken.
(Hoofdaanvrager: dr. R. Wolthuis)

De waarde van tRNA-biomarkers in de behandeling van glioom, een hersentumor: *€ 247.164*
In Nederland krijgen jaarlijks rond de duizend mensen de diagnose 'glioom'. Vooral bij jongere patiënten wordt dikwijls eerst een minder agressief glioom vastgesteld. Het is dan vaak lastig om te bepalen wanneer met agressieve behandeling begonnen moet worden. Te vroege behandeling geeft onnodige bijwerkingen, te late behandeling leidt tot vroegtijdig overlijden. Recent is aangetoond dat veranderingen in expressie van transfer-RNA (tRNA) samengaan met veranderingen in bepaalde vormen van kanker. In dit onderzoek wordt nagegaan of tRNA-biomarkers het biologisch gedrag van het glioom kunnen voorspellen, zodat een op maat gesneden behandeling voor deze categorie patiënten mogelijk wordt.
(Hoofdaanvrager: dr. D. Koppers-Lalic)

SUNRISE Fase 1 Studie: *€ 27.762*
Met dit onderzoek onderzoeken wij de werking van een geregistreerd medicijn voor bepaalde vormen van kanker, genaamd sunitinib, in een ander doseringsschema dan gebruikelijk. Sunitinib wordt 'normaal' toegediend in een tablet van 37.5 of 50 mg 1 keer per dag. Wij behandelen, in deze studie, patiënten met verschillende solide tumoren, waarvoor geen standaardtherapie meer beschikbaar is, met sunitinib en geven dit medicijn minder vaak, in een hogere dosering. Wij hebben sterke aanwijzingen dat dit nieuwe toedieningsschema het anti-kankereffect van sunitinib vergroot en hopen daardoor de groei van de tumor (langer) af te remmen. In het VUmc is recent laboratoriumonderzoek verricht naar sunitinib in dit doseringsschema, hier werden succesvolle resultaten gezien. Tot op heden blijkt dat de sunitinib in dit schema door patiënten goed wordt verdragen en veilig is. Tijdens dit onderzoek blijkt tevens dat sunitinib (1x per week of 1x per 2 weken) effectief is bij 61% van de patiënten na 2 maanden behandelen (en bij 29% zelfs voor > 5 maanden).
Financiën ten behoeve van deze studie komen beschikbaar uit geoormerkte donaties door Stichting Lopen voor het Leven en een patiënt van de afdeling Medische Oncologie.
(Hoofdaanvrager: prof. dr. H. Verheul)

Retinoblastoom: *€ 109.445*
Dankzij betere diagnostiek en behandeling overleven de meeste retinoblastoom patiënten, maar veel van hen krijgen door deze toegenomen levensverwachting te maken met late effecten van de ziekte en de behandeling. Tegenwoordig is het optreden van andere tumoren (b.v. (osteo)sarcoom, melanoom, borstkanker) de belangrijkste doodsoorzaak bij erfelijke retinoblastoom patiënten. Zij lopen namelijk een verhoogd risico op een tweede primaire tumor omdat hun lichaamscellen een gen mutatie bevatten die een belangrijke rol speelt in de celdeling. We doen onderzoek naar factoren welke de vorming van tweede primaire tumoren beïnvloeden.
De resultaten van dit onderzoek zullen leiden tot aanpassing van de huidige therapie voor nieuwe patiënten; verder kunnen de resultaten leiden tot screeningsrichtlijnen en vroegdiagnostiek voor in het verleden behandelde patiënten en hopelijk bijdrage aan een betere overleving. Vorig jaar is een promovendus gestart (Milo van Hoefen Wijsard) en hebben we een internationale samenwerking kunnen starten. In februari 2018 was de kick-off meeting van deze IRISC groep in Amsterdam, waar onderzoeksvragen en studieopzet zijn

afgestemd. Zo kunnen we op korte termijn een betere therapiekeuze maken en betere screenings-strategieën ontwikkelen voor de retinoblastoom patiënt.
Financiën ten behoeve van deze studie komen beschikbaar uit een geoormerkte meerjarige donatie door een particuliere gever en een benefietvoorstelling door Youp van 't Hek.
(Hoofdaanvrager: prof. dr. A. Moll)

Microbioom in pancreas carcinoom: *€ 200.000*
Alvleesklierkanker is een zeer dodelijke ziekte, waarvan de oorzaak grotendeels onbekend is. Mogelijk spelen bacteriën een rol bij het ontstaan of onderhouden van alvleesklierkanker. Tot op heden is het onduidelijk of er bacteriën in de alvleesklier zitten en wat de rol van deze bacteriën is. Met ons onderzoek willen wij ontdekken welke specifieke soorten bacteriën zich in de alvleesklier bevinden en mogelijk behandelen. Daarnaast willen we onderzoeken wat het effect is van deze bacteriën op afweercellen. Door de relatie tussen de bacteriën en afweercellen beter in kaart te brengen, kunnen specifieke medicijnen ontwikkeld worden om afweercellen te activeren en zowel de bacteriën als de tumorcellen op te ruimen. Op deze manier hopen wij meer inzicht te krijgen in de rol van bacteriën bij het ontstaan en bij de behandeling van alvleesklierkanker.
Financier van deze studie is de Van Reekum-van Moorselaar Stichting.
(Hoofdaanvrager: prof.dr. G. Kazemier)

Hypergemethyleerd DNA in urine (2 deelprojecten): *€ 190.000*
De afgelopen jaren wordt er veel onderzoek gedaan naar zogeheten circulerend tumor DNA. Dit is uniek genetisch materiaal dat afkomstig is van de tumor, en vrijkomt in de bloedbaan. Op deze manier kan dit DNA rondcirculeren door het lichaam. Door middel van het afnemen van bloed kan hierdoor, aan de hand van het bepalen van de DNA afwijkingen passende bij de tumor, kanker vastgesteld worden. Recent onderzoek heeft laten zien dat dit circulerende tumor DNA in staat is de nieren te passeren en zo in de urine terecht komt. Dit leidt er toe dat DNA afkomstig van tumoren vast te stellen is in de urine van een patiënt. In het HM-DNA project wordt onderzocht of tumor DNA gemeten kan worden door het meten van zogeheten hypergemethyleerd DNA (hm-DNA) in de urine. Deze wordt voor dit doeleinde intensief onderzocht, maar ook op basisvragen hoe bijvoorbeeld de urine voor dit doeleinde moet worden opgeslagen en verwerkt wordt een antwoord gezocht.
Financiën ten behoeve van deze studie komen beschikbaar uit een samenwerking met de TU Twente en een tweetal geoormerkte donaties door de EDLI Foundation.
(Hoofdaanvragers: dr. R. Steenbergen en prof. dr. G. Kazemier)

Naast bovengenoemde projecten is er nog eens € 380.000 aanvullende financiering toegekend aan een drietal reeds lopende projecten (vanuit daartoe geoormerkte, in 2017 ontvangen donaties).

6. Fondsenwerving en communicatie

Om haar doelstellingen te realiseren verricht de stichting fondsenwervende activiteiten teneinde donaties, schenkingen, legaten of anderszins gelden te ontvangen.
Hieronder lichten we enkele uit:

VriendenLoterij
De opbrengst vanuit de VriendenLoterij was in 2017 ruim € 1,2 mln. en is daarmee nog steeds de grootste bron van inkomsten voor de stichting. Het gemiddeld maandelijks verval vlakt steeds verder af en is nog 0,8% per maand (1,6 % in 2015, 1,2% in 2016). Dat is mede het resultaat van extra marketingactiviteiten zoals telemarketing en door-to-door verkoop van extra loten. De investering voor die extra loten is aanzienlijk, te weten € 34 per lot.

TCS Amsterdam marathon
Voor het zesde opeenvolgende jaar was VUmc Cancer Center Amsterdam het officiële goede doel van de TCS Amsterdam Marathon. Met de activiteiten rond de marathon is in 2017 gefocust op de samenwerking met TCS en op de eigen lopers. Hiermee is het gelukt om bijna € 200.000 te werven voor de aanschaf van een Vectra Polaris, een apparaat waarmee weefsels van patiënten snel en betrouwbaar kunnen worden geanalyseerd op aanwezigheid van 6 verschillende biomarkers, een innovatieve oplossing om de exploratie van nieuwe kanker immunotherapieën verder te helpen. Dit vormt de basis voor de gepersonaliseerde kankertherapie van de toekomst.
Sinds 2012 heeft de marathon inmiddels veel mensen in beweging gebracht met een totale opbrengst van € 1.176.230.

Major Donors
In 2017 is de geefpyramide van Stichting VUmc CCA herschikt, waarbij een extra geeflaag is geformuleerd. We spreken nu van de Founders (€ 1 mio), Familie Plus (vanaf € 15.000/jaar), Familie (vanaf € 1.000 per jaar) en eenmalige - en periodieke donateurs. Familie Plus is als geeflaag toegevoegd omdat met deze groep donateurs al een intensief en persoonlijk contact bestond dat we zichtbaarder en voor de donateurs voelbaarder wilde maken. Ook willen we een verbinding leggen met de nog steeds betrokken Founders, die graag zien dat een volgende generatie aansluit om continuïteit te borgen.

Bijeenkomsten
Het afgelopen jaar organiseerde de stichting twee bijeenkomsten om de Familie te ontmoeten en te informeren over ontwikkelingen binnen het onderzoek. Beide bijeenkomsten werden goed bezocht.
Voor de Familie Plus en Founders is een exclusief diner georganiseerd rond de opening van het door de stichting gefinancierde Liquid Biopsy Center. Deze bijeenkomst heeft geleid tot verdere gesprekken met enkele van de aanwezigen m.b.t. deelname aan ADORE.
Ook werd een jaarlijkse bijeenkomst georganiseerd voor de secretaresses en PA's van bestuursleden, donateurs en andere stakeholders. Hierdoor zijn en blijven ook zij zeer betrokken bij het CCA.

Publiciteit
In 2017 is er wederom regelmatig media aandacht geweest voor ontwikkelingen bij VUmc Cancer Center Amsterdam. Een aanzienlijk deel daarvan was het gevolg van (fondsenwervende) acties van patiënten, zoals bijvoorbeeld "LakVoorTijn". Door deze actie heeft dokter en onderzoeker Dannis van Vuurden meerdere malen op tv mogen vertellen hoe belangrijk het onderzoek naar hersenstamkanker is voor zijn jonge patiënten.
In populair wetenschappelijke radio- en tv programma's is ook meerdere malen aandacht geschonken aan onderzoeken, zowel gericht op een volwassen doelgroep als ook programma's voor jeugd.
De aankomende fusie van AMC en VUmc heeft ook de nodige publiciteit gekregen, wat met donateurs vaak aanleiding is voor betrokken gesprekken over de kansen die die fusie gaat brengen voor m.n. de zorg.

7. Financiën en financieel beleid

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op duizendvoud afgeronde bedragen.

In 2017 is de RJ650 Fondsenwervende organisaties ingrijpend aangepast en de opzet van deze jaarrekening is dienovereenkomstig herzien (zie ook pagina's 19 en 20).

Het boekjaar 2017 eindigde met een positief resultaat van € 1.125 tegenover een positief resultaat van € 361 in 2016. De cijfers laten zich als volgt vergelijken:

	Begroot 2018	Werkelijk 2017	Werkelijk 2016	Verschil 2017/2016
	€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Baten:				
Baten van particulieren	1.350	155	422	-267
Baten van bedrijven	40	247	230	17
Baten van loterijorganisaties	1.100	1.216	1.328	-112
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	107	92	15
Baten van andere organisaties zonder winststreven	100	1.185	593	592
Som van de geworven baten	2.590	2.910	2.665	245
Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig	-	-	-	-
Som van de baten	**2.590**	**2.910**	**2.665**	**245**
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen				
Onderzoek	1.700	2.191	2.227	-36
Apparatuur	184	-	280	-280
Gebouw	-	-	-	-
Som besteed aan doelstellingen	1.884	2.191	2.507	-316
Wervingskosten	181	170	117	53
Kosten beheer en administratie	198	183	224	-41
Som van de lasten	**2.263**	**2.543**	**2.848**	**-305**
Saldo voor financiële baten en lasten	**327**	**367**	**-183**	**550**
Financiele baten en lasten	-5	758	544	214
Saldo van baten en lasten	**322**	**1.125**	**361**	**764**

De begroting 2018 is niet gecontroleerd.

De resultaatstoename à € 764 wordt als volgt verklaard:
De baten namen toe met € 245 hetgeen voornamelijk wordt veroorzaakt door:

- fors hogere opbrengst (geoormerkte) schenkingen door andere stichtingen: € 592;
- lagere baten uit Vriendenloterij (€ 112), ten gevolge van verval van loten ten gunste van de stichting. Overigens is dit verval aanzienlijk lager dan van tevoren ingeschat, mede dankzij de actieve werving van nieuwe deelnemers;
- afname bate particulieren (€ 267).

Een afname van de lasten ten opzichte van 2016 ter hoogte van € 305:

- voornamelijk veroorzaakt door lagere doelbesteding à € 316 (subsidietoezeggingen worden ineens geboekt als besteding, en tegelijkertijd opgenomen als schuld inzake projecten);
- de kosten inzake werving van baten namen toe, door het uitzetten van twee acties om nieuwe deelnemers aan de VriendenLoterij te werven;
- de kosten van administratie en beheer zijn ten opzichte van 2016 afgenomen; in dat jaar was er o.a. sprake van een tijdelijke overlap in personeel.

Toename van de financiële baten en lasten (grotendeels bestaand uit ongerealiseerd beleggingsresultaat): € 214

Resultaatsbestemming	Voorstel 2017	Werkelijk 2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Continuïteitsreserve	-405	-
Bestemmingsreserves	15.329	-
Overige reserve	-14.640	145
Bestemmingsfonds	841	216
Totaal toevoeging	**1.125**	**361**

De reserves van de stichting laten zich, na resultaatsbestemming, als volgt samenvatten:

Reserves en fondsen	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Continuïteitsreserve	500	905
Bestemmingsreserves	15.329	-
Overige reserve	2.830	17.470
Bestemmingsfonds	4.021	3.180
Saldo per 31 december	**22.680**	**21.555**

De continuïteitsreserve is door het Bestuur vastgesteld op € 500 (afgerond 1,5 maal de jaarlijkse kosten voor personeel, huisvesting, afschrijvingen en kantoor & algemene kosten, conform de in deze branche gebruikelijke norm). Dit was in het verleden € 905 (ten tijde van vaststelling: 4 jaar apparaatskosten).

In 2017 zijn binnen de bestemmingsreserves bedragen van € 10.000 ten behoeve van het nieuwe gebouw van Stichting ADORE en € 5.000 ten behoeve van het onderzoek naar kanker binnen Stichting ADORE (€ 500 per jaar voor een periode van 10 jaar) opgenomen.
Tevens is het restant van de extra bestedingsruimte die voor 2017 beschikbaar was (te weten € 585 - € 256 = € 329), door het Bestuur bestemd ten behoeve van het CCA Digital Datalab.

De overige reserve dient geheel aan de doelstelling te worden besteed. In de overige reserve zijn de jaarlijks resterende resultaten verantwoord van donaties etc. waarbij geen bestemming was aangegeven. Ultimo 2017 bedroeg de overige reserve, na onttrekking, € 2.830 (31 december 2016 € 17.470).

In het bestemmingsfonds zijn de donaties onder vermelding van een bestemming verantwoord. Het saldo van het fonds bedraagt per 31 december 2017 € 4.021 (31 december 2016: € 3.180). Voor dit saldo zijn nog geen verplichtingen met VUmc aangegaan.

Een aanzienlijk deel van de reserves en fondsen zijn per 31 december 2017 belegd in effecten voor een bedrag van € 19.439 (31 december 2016: € 12.391). Daarnaast beschikt de stichting over spaartegoeden/deposito's ter hoogte van € 10.227 (in 2016: € 16.982).

Het beleggingsbeleid van de Stichting VUmc CCA kan worden getypeerd als risico- en rendementsbewust. Het oogmerk van het beleid is beheerste vermogensgroei. Het vermogen dient beschikbaar te zijn voor toekomstige aanwending aangaande de doelstellingen van de stichting. Dit komt onder meer tot uitdrukking in de strategische vermogensverdeling en de brede spreiding over strategieën van de externe portefeuille managers.

De projecten waarvoor verplichtingen zijn aangegaan worden gerubriceerd onder langlopende en kortlopende schulden inzake projecten; in totaal groot € 6.816 (2016: € 7.838). De verplichtingen worden ruimschoots gedekt door bovengenoemde beleggingen in effecten, samen met de liquide middelen.

Kostenratio's zijn als volgt weer te geven:	2017	2016
	%	%
Kosten* in % van de baten	12,1%	12,8%
Kosten* in % van de werkelijke bestedingen	11,0%	17,1%
Kosten* in % van de in de staat van baten en lasten verantwoorde toezeggingen **	16,1%	13,6%
Kosten* besteed aan doelstellingen in % van baten niet zijnde loterijorganisaties	10,8%	16,8%

* kosten exclusief beleggingskosten 5.18 en bankkosten 5.19.

** de kosten gemaakt in het onderhavive jaar t.b.v. de toezeggingen van het jaar zijn marginaal.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De stichting heeft geen geformaliseerde risico beheersingsmethodiek, risico's worden geïdentificeerd en besproken binnen het Bestuur. De voornaamste risicogebieden voor de stichting zijn het beheer van de beschikbare fondsen, het waarborgen dat de toegezegde middelen worden aangewend conform de doelstelling en het waarborgen van een stabiele inkomstenstroom voor toekomstige projecten.
Per balansdatum wordt de stichting niet geconfronteerd met belangrijke risico's of onzekerheden. Het beleggingsbeleid is gericht op een beheerste vermogensgroei. Het Bestuur van de stichting houdt nauw toezicht op de aanwending van de toegezegde middelen. Verder is de stichting op een gestructureerde wijze actief met het verkrijgen van nieuwe fondsen. Het beleid van het Bestuur is er opgericht om de lange termijn continuïteit van de stichting ten behoeve van de doelstelling te waarborgen en om risico's zo veel als mogelijk te beperken.

Het beleid is er op gericht een zo efficiënt mogelijke besteding van kosten te realiseren. Het totaal van de kosten is in 2017 € 353 (2016: € 341). Deze toename wordt met name veroorzaakt door hogere kosten voor werving van baten, zoals toegelicht op pagina 11.

De mutaties in de kostenratio's worden met name veroorzaakt door hogere daadwerkelijke bestedingen (betalingen) in 2017, met daarnaast in 2017 een lager bedrag aan gedane (subsidie-) toezeggingen.

Toezegging ADORE

In de vergadering van 25 september 2017 heeft het Bestuur van de Stichting VUmc CCA (naast de reguliere commitment om minimaal € 1,2 miljoen per jaar beschikbaar te stellen voor onderzoek naar kanker) als volgt besloten:

1. de Stichting VUmc CCA doet een toezegging voor additioneel € 5 miljoen (€ 0,5 miljoen per jaar voor een periode van 10 jaar) ten behoeve van het onderzoek naar kanker binnen ADORE;
2. de Stichting VUmc CCA zegt toe een bedrag van € 10 miljoen ten behoeve van het gebouw; en
3. de Stichting VUmc CCA stelt zich garant voor € 5 miljoen, indien de benodigde € 30 miljoen niet wordt bereikt.

8. Stichting VUmc CCA in 2018

2018 zal in meerdere opzichten een bijzonder jaar zijn!

Na jaren van intensieve voorbereiding zal 7 juni 2018 de bestuurlijke fusie tot stand komen tussen het AMC en VUmc. Beide locaties blijven wel gewoon bestaan, maar krijgen een ander profiel: oncologie en neurologie op de VUmc-locatie; vrouw-kind, hart-vaat en spoedzorg op de AMC-locatie. Na 7 juni zal een begin worden gemaakt met het verplaatsen van patiëntengroepen. Voor de oncologie betekent het dus dat op termijn alle patiënten met kanker in de VUmc locatie worden behandeld en dat alle dokters, verpleegkundigen en onderzoekers dan uit het AMC mee verhuizen. Binnen het onderzoek zijn we overigens in 2016 al begonnen om de krachten van de onderzoekers die zich met oncologie bezighouden te bundelen in één instituut, het Cancer Center Amsterdam.

Het samenvoegen van al die toponderzoekers op één plek is nog een uitdaging. De rood-blauwe blokkendoos aan de A10 is nu eigenlijk al te klein en met alle onderzoekers uit het AMC erbij zal er gezocht moeten worden naar een nieuwe locatie. Eén omgeving waar we, met de beste faciliteiten en met de zekerheid van funding voor jaren, kunnen werken aan de zo nodige oplossingen voor vroegdiagnostiek, therapie-selectie en betere behandelingen voor mensen met kanker. Dat is des te dwingender, omdat we besloten hebben dat we de oncologie onderzoekers en de onderzoekers vanuit de neurologie eigenlijk het liefst dicht bij elkaar in één gebouw willen onderbrengen. Op die manier kan optimaal gebruik worden gemaakt van dure infrastructuur die voor beide onderzoeksvelden grotendeels hetzelfde is gebleken en kan kruisbestuiving plaatsvinden tussen onze toponderzoekers uit de twee velden.
Hierbij speelt Stichting VUmc CCA een zeer belangrijke rol. Naast de jaarlijkse subsidieronde om nieuwe innovatieve onderzoeken te blijven ondersteunen heeft de stichting een extra impuls toegezegd om bovenstaande ambitie te helpen realiseren en de bouw van het nieuwe onderzoeksgebouw mogelijk te maken.
Om dat te realiseren vragen we de huidige donateurs om voorzetting van hun steun en hulp bij uitbreiding van die trouwe "familie". Wij kijken uit naar dit bijzondere jaar en houden u natuurlijk graag op de hoogte van al deze ontwikkelingen.

Amsterdam, 15 juni 2018

Directie

Prof. dr. G. Kazemier
directeur stichting

Bestuur

Drs. K.J. Storm RA
vice-voorzitter

JAARREKENING

1. Balans per 31 december (na resultaatsbestemming)

		2017	2016
		€ 1.000	*€ 1.000*
Activa			
Financiële vaste activa	5.1	345	438
Vorderingen en overlopende activa	5.2 / 5.3	602	809
Effecten	5.4	19.439	12.391
Liquide middelen	5.5	10.227	16.982
Totaal activa		**30.613**	**30.620**
Passiva			
Reserves en fondsen			
Reserves			
- continuiteitsreserve	5.6	500	905
- bestemmingsreserves	5.7	15.329	-
- overige reserve	5.8	2.830	17.470
		18.659	18.375
Fondsen			
- bestemmingsfonds	5.9	4.021	3.180
		22.680	21.555
Langlopende schulden	5.10 / 5.11	4.604	5.325
Kortlopende schulden	5.12	3.329	3.740
Totaal passiva		**30.613**	**30.620**

2. Staat van baten en lasten over 2017

		Werkelijk 2017	Begroot 2017	Werkelijk 2016
		€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Baten:				
Baten van particulieren	5.13	155	1.305	422
Baten van bedrijven	5.13	247	30	230
Baten van loterijorganisaties	5.14	1.216	1.240	1.328
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	5.13	107	-	92
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.13	1.185	150	593
Som van de geworven baten		2.910	2.725	2.665
Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig		-	-	-
Som van de baten		**2.910**	**2.725**	**2.665**
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	5.15			
Onderzoek		2.191	1.785	2.227
Apparatuur		-	-	280
Gebouw			-	-
Som besteed aan doelstellingen		2.191	1.785	2.507
Wervingskosten	5.16	170	170	117
Kosten beheer en administratie	5.17	183	170	224
Som van de lasten		**2.543**	**2.125**	**2.848**
Saldo voor financiële baten en lasten		**367**	**600**	**-183**
Financiële baten en lasten	5.18 / 5.19	758	10	544
Saldo van baten en lasten		**1.125**	**610**	**361**

Resultaatsbestemming	Voorstel 2017	Begroot 2017	Werkelijk 2016
	€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Continuiteitsreserve	-405	-	-
Bestemmingsreserves	15.329	-	-
Overige reserve	-14.640	610	145
Bestemmingsfonds	841	-	216
Totaal toevoeging	**1.125**	**610**	**361**

3. Kasstroomoverzicht 2017

	€ 1.000	€ 1.000
Saldo voor financiele baten en lasten		367
Aanpassingen voor afschrijvingen	-	
		-
Veranderingen in werkkapitaal:		
Vorderingen en overlopende activa	207	
Kortlopend deel projecten	-341	
kortlopende schulden exclusief projecten	-70	
		-204
Kasstroom uit organisatieoperaties		163
Rentebaten	29	
Rentelasten & kosten	-1	
		28
Totale kasstroom uit operationele activiteiten:		**191**
Investeringen in financiele vaste activa	-582	
Desinvesteringen in financiele vaste activa	675	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		**93**
Langlopend deel projecten	-681	
Ontvangen op effecten (incl. beleggingskosten)	768	
Aangetrokken langlopende leningen o/g	-	
Afgeloste langlopende leningen o/g	-40	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten:		**47**
Valutaverschillen effecten		**-38**
Mutatie geldmiddelen		**293**
Verloop mutatie geldmiddelen:		
Stand per begin boekjaar		29.373
Mutaties in boekjaar		293
Stand per eind boekjaar		**29.666**
Mutaties in boekjaar bestaan uit:		
Toename effecten		7.048
Afname liquide middelen		-6.755
Mutatie geldmiddelen = mutaties in boekjaar		**293**

4. Toelichting Algemeen

4.1 Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 2.1 van de statuten d.d. 4 maart 2016, heeft de stichting ten doel:

a) Het bevorderen, verrichten dan wel doen verrichten van klinisch, toegepast en fundamenteel wetenschappelijk oncologisch onderzoek alsook het faciliteren van zodanig wetenschappelijk onderzoek;
b) (i) het bevorderen en mogelijk maken van onderzoek naar innovatieve diagnostiek en van ontwikkeling van innovatieve behandelmethoden van kanker in het VU medisch centrum te Amsterdam;
(ii) het bevorderen en mogelijk maken van projecten en faciliteiten op het gebied van welzijn en welbevinden van patiënten voor en na klinisch onderzoek;
c) het opstarten en bevorderen van het toegepaste onderzoek ("Translational research") op het gebied van nieuwe oncologische onderzoekslijnen binnen de oncologie;
d) het instellen en beheren van fondsen op naam met specifieke doelstellingen, welke passen binnen de algehele doelstelling van de stichting; en
e) al hetgeen verder bevorderlijk kan zijn voor de tot de doelen van de stichting behorende activiteiten, alles in de ruimste zin van het woord.

In de praktijk komt het er op neer dat de Stichting VUmc CCA voor de oncologische afdelingen van VUmc financiert: gebouwen (indien niet uit andere bronnen te financieren), apparatuur, wetenschappelijke onderzoeksprojecten en projecten op het gebied van welzijn en welbevinden.

4.2 Boekjaar

Het boekjaar komt overeen met het kalenderjaar.

4.3 ANBI en Kamer van Koophandel

De stichting is fiscaal als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) onder nummer 22716 geregistreerd. Onder nummer 34203694 is de stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

4.4 Foutenherstel

In begin 2018 is duidelijk geworden dat in eerder jaren niet alle projecttoezeggingen en projectonttrekkingen t.n.v. het bestemmingsfonds in het juiste jaar zijn verantwoord. De stichting heeft besloten de correcties overeenkomstig RJ150 Foutenherstel te verwerken waardoor de aan oude jaren toe te rekenen bedragen, respectievelijk zijn verantwoord in het boekjaar 2016 en eerdere boekjaren (lees beginvermogen 2016). Het totaal effect bedraagt € 432 waarvan voor een positief bedrag ad € 339 is toe te rekenen aan 2016 en het restant ad € 771 negatief aan eerdere boekjaren (verwerkt in het beginvermogen per 1 januari 2016). Het resultaat over 2017 neemt hierdoor toe met € 432 en het resultaat over 2016 met € 339.

Inzake het bestemmingsfonds heeft in 2017 een opschoningsactie plaatsgevonden daar in 2016 en 2015 verzuimd is deze over te boeken naar toegezegde projecten (de vergelijkende cijfers zijn dienovereenkomstig aangepast). Dit heeft verder geen invloed op het resultaat of vermogen.

Daarnaast is in 2017 doorgevoerd dat ingediende kwartaalverzoeken inzake projecten Q4 2017 welke ontvangen zijn in 2018 worden verantwoord onder de kortlopende schulden (de vergelijkende cijfers zijn dienovereenkomstig aangepast). Dit heeft verder geen invloed op het resultaat of vermogen.

4.5 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het Bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van de ze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

4.6 Grondslagen waardering van activa en passiva alsmede bepaling resultaat

Algemeen
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende balanspost anders vermeld worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen op het moment dat deze zijn toegezegd dan wel zijn ontvangen. Verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend waren.

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de specifieke bepalingen opgenomen in gewijzigde RJ650 Fondsenwervende organisaties (was: Fondsenwervende instellingen) en de algemene bepalingen opgenomen in RJ640 Organisaties-zonder-winststreven.

Alle in de jaarrekening vermelde bedragen zijn op duizendvoud afgeronde bedragen.

De ter vergelijking opgenomen cijfers zijn enigszins aangepast ten behoeve van de vergelijkbaarheid.

Er zijn geen investeringen in materiele vaste activa gedaan om de operationele activiteiten uit te voeren. De beleggingen en liquiditeiten dienen ter afdekking van de lang- en kortlopende verplichtingen. Een overschot dient door het Bestuur nog bestemd te worden.

4.6.1 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Meerjarige toezeggingen
De meerjarige toezeggingen betreffen het saldo van de nog te ontvangen toezeggingen, waarvan de betaling in meerdere jaren plaats vindt. Het voor het komende jaar te ontvangen bedrag is gerubriceerd onder vlottende activa als kortlopende vordering. Indien noodzakelijk wordt een voorziening voor oninbare toezeggingen gevormd.

Beleggingen
De beleggingen worden gewaardeerd op basis van de beurskoersen per 31 december van het boekjaar. Indien wordt belegd in niet op een officiële beurs genoteerde effecten wordt de waarde vastgesteld aan de hand van beschikbare financiële informatie opgegeven door de vermogensbeheerder. Indien in participaties van beleggingsfondsen wordt belegd zijn de kosten van de beleggingsfondsen verwerkt in de intrinsieke waarde van de beleggingsfondsen. De vermogensbeheerder bepaalt de waarde op basis van jaarrekeningen van beleggingsfondsen of zorgvuldige calculaties.

Reserves
Ingehouden resultaten die nog niet aan projecten zijn toegezegd worden verantwoord in de overige reserves.

Continuïteitsreserve
Via de bestemming van het resultaat is vermogen gesepareerd om, in het geval er geen baten meer worden ontvangen, de toegezegde financiering van de projecten te kunnen afwikkelen. Het niveau van de voorziening is bepaald overeenkomstig de in de branche gebruikelijke norm (1,5 maal de jaarlijkse kosten voor personeel, huisvesting, afschrijvingen en kantoor & algemene kosten). Dat was in het verleden 4 jaar de apparaatskosten.

Bestemmingsfonds
De van donateurs ontvangen donaties met een aangegeven bestemming, waarvoor de stichting nog geen verplichting met VUmc is aangegaan, worden verantwoord in het Bestemmingsfonds. Indien de bestemming van een fonds vervalt, komt het resterende bedrag ten gunste van de overige reserve dan wel wordt dit bedrag opgenomen als terugbetalingsverplichting, afhankelijk van de voorwaarden van de schenking.

Langlopende schulden inzake projecten
De aangegane verplichtingen inzake te financieren projecten worden afzonderlijk verantwoord onder het balanshoofd Langlopende schulden inzake projecten. Op basis van de in het boekjaar ontvangen en betaalde facturen wordt de besteding van de projectgelden in mindering gebracht op de langlopende schulden inzake projecten. Het saldo betreft het bedrag van de nog te besteden projectgelden resp. de nog daarvoor in komende jaren te ontvangen verzoeken tot betaling van giften. Het in komend jaar verwacht te betalen bedrag wordt onder kortlopende schulden verantwoord.

4.6.2 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten
De meerjarige toezeggingen uit hoofde van donaties, giften en schenkingen/legaten - verantwoord onder baten - worden voor het totaal toegezegde bedrag verantwoord in het jaar van toezegging. Eenmalige donaties, giften en schenkingen/legaten worden onder baten uit eigen fondswerving verantwoord in het jaar van ontvangst.

Baten van loterijorganisaties
Baten uit acties van loterijorganisaties worden verantwoord in de periode waarin de actie wordt uitgevoerd dan wel in periode waarop de bate betrekking heeft.

Besteed aan doelstellingen
De in het boekjaar bij bestuursbesluit toegekende gelden voor goedgekeurde projecten voor onderzoek en medische apparatuur worden, ingeval dit een vast toegezegd bedrag is, direct als besteding in de staat van baten en lasten verantwoord. De werkelijk in een boekjaar bestede bedragen worden in mindering gebracht op langlopende en kortlopende schulden inzake projecten.

De opbrengsten uit acties van derden (VriendenLoterij), zolang er door het Bestuur nog geen definitieve bestemming voor is vastgesteld, worden als baten uit acties van derden verantwoord en derhalve via de resultaatbestemming aan de reserves toegevoegd.

De indirecte kosten worden niet aan onderzoeksprojecten toegerekend, maar uit de algemene middelen gefinancierd.

Baten uit beleggingen
Dividenden worden verantwoord in het jaar van ontvangst, rente in de periode waarop zij betrekking heeft. Waardeverschillen tussen balanswaarden primo en ultimo boekjaar worden ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten gebracht als ongerealiseerd koersresultaat. In geval van verkoop wordt het verschil tussen verkoopopbrengst en de laatst vastgestelde boekwaarde ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten gebracht als gerealiseerd beleggingsresultaat.

Rentebaten
Rentebaten over deposito´s worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Er wordt geen rente toegerekend aan voor een speciaal doel ontvangen donaties, omdat voor de specifieke doelen vaste bedragen worden toegezegd.

Belastingen
De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

Kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht wordt vanaf 2017 voortaan samengesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.
Voor zover het begrip geldmiddelen afwijkt van het begrip liquide middelen in de balans, wordt een cijfermatige aansluiting tussen beide bedragen gemaakt.

Begroting
De oorspronkelijke begroting 2017 is nog opgesteld ten tijde van de oude RJ650 en is daarom enigszins aangepast om te komen tot de nieuwe RJ650 indeling van de staat van baten en lasten.

5 Toelichting op de onderscheiden posten in de balans

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op duizendvoud afgeronde bedragen.
Tenzij anders aangegeven zijn alle activa bestemd voor de doelstelling.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

5.1 Meerjarige Toezeggingen

Een aantal donateurs heeft toegezegd de donatie in een aantal jaarlijkse termijnen te voldoen. Het nog niet ontvangen deel van deze toezegging is als vordering op de balans opgenomen. Het verloop van deze post is als volgt:

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Meerjarige toezeggingen	2.545	2.332
bij: toezeggingen huidig boekjaar	245	258
Totaal toezeggingen	2.790	2.590
af: toezeggingen volledig voldaan	-588	-45
Saldo toezeggingen 31-12	2.202	2.545
af: ontvangen tot 1 januari	-1.183	-1.414
ontvangen in het boekjaar	-387	-356
Nog te ontvangen per 31-12	633	775
af: oninbaar	-7	-
Totaal toezeggingen	626	775
waarvan vordering op korte termijn	-280	-337
Saldo per 31 december	**345**	**438**

Er zijn geen toezeggen langer dan 5 jaar.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

5.2 VriendenLoterij

Medio 2007 heeft de VriendenLoterij (VL) een landelijke actie georganiseerd om fondsen te verwerven voor de financiering van een innovatief poliklinisch diagnostisch centrum. De VL heeft toegezegd de helft van de opbrengst van de uit deze actie voortkomende lotenverkoop ter beschikking van CCA te stellen. Inmiddels is het innovatief poliklinisch diagnostische centrum in 2011 gerealiseerd.
Gecontinueerd wordt dat per kwartaal door de VL de aan de stichting toekomende bedragen worden overgemaakt. De op de balans per 31 december 2017 opgenomen vordering ten bedrage van € 290 (ultimo 2016 € 312) betreft de afdracht over het 4e kwartaal 2017 (dit bedrag is op 26 februari 2018 ontvangen). Verwacht wordt, dat nog over een langere periode uit deze actie donaties ter beschikking zullen komen.

5.3 Overige vorderingen en overlopende activa

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Kortlopend deel meerjarentoezegging	280	337
Stichting VUmc Fonds	22	50
Beheersvergoeding (bate)	8	8
Rente	1	23
Marathon opbrengsten	-	34
Toezeggingen donateurs	-	45
Overige	1	-
Saldo per 31 december	**312**	**497**

EFFECTEN

5.4 Effecten

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Vastrentende waarden	7.574	4.877
Aandelenfondsen, niet genoteerd	11.865	7.514
Saldo per 31 december	**19.439**	**12.391**
Beginstand per 1 januari	12.391	25.905
Gerealiseerd bij verkopen	26	-46
Ongerealiseerd resultaat	729	609
Mutaties aankopen / verkopen	6.294	-14.077
Saldo per 31 december	**19.439**	**12.391**

De effecten staan ter vrije beschikking van het Bestuur. De enige beperking is dat een aantal effecten slechts per de eerste van de maand verhandelbaar is.

LIQUIDE MIDDELEN

5.5 Liquide middelen

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
ABN AMRO, rekeningen-courant	226	755
ABN AMRO, charitas spaarrekeningen	5.702	212
ABN AMRO, private banking spaarrekening	2.295	1.508
ABN AMRO, deposito's	2.004	14.507
Totaal liquide middelen per 31 december	**10.227**	**16.982**

Door het Bestuur is vastgesteld, dat van de liquide middelen voor een bedrag van € 500 (31 december 2016: € 905) moet worden aangehouden als continuïteitsreserve.

De private banking spaarrekening extra is vrij opneembaar tot een bedrag van 25% van het hoogste saldo van het voorgaande jaar.

De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting. Het Zakelijk Wachttijd Deposito waar een beperking op rustte, is in 2017 opgeheven.

RESERVES EN FONDSEN

5.6 Continuïteitsreserve

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Saldo 1 januari	905	905
Resultaatbestemming	-405	-
Saldo per 31 december	**500**	**905**

5.7 Bestemmingsreserves

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Saldo 1 januari	-	-
bij: Bestuursbesluit Stichting ADORE (p)	10.000	-
bij: Bestuursbesluit Stichting ADORE (o)	5.000	-
bij: Bestuursbesluit CCA Digitaal Datalab	329	
	15.329	-
af: Aanwending projecten	-	-
Saldo per 31 december	**15.329**	-

Het Bestuur van VUmc CCA heeft in 2017 een bedrag van € 10.000 (p) toegezegd ten behoeve van het nieuwe gebouw van Stichting ADORE, en een bedrag van € 5.000 (o) toegezegd ten behoeve van het onderzoek naar kanker binnen Stichting ADORE (€ 500 per jaar voor een periode van 10 jaar).
Tevens is het restant van de extra bestedingsruimte die voor 2017 beschikbaar was (te weten € 585 - € 256 = € 329), door het Bestuur bestemd ten behoeve van het CCA Digital Datalab.

5.8 Overige reserve

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Saldo 1 januari	17.470	17.325
Resultaatbestemming	-14.640	145
Saldo per 31 december	**2.830**	**17.470**

5.9 Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds bestaat uit donaties met een door derden aangebrachte beperking in de besteding.

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Saldo 1 januari	3.180	2.964
bij: Bestemmingsdonaties	1.420	836
	4.600	3.800
af: Aanwending projecten	-579	-620
Saldo per 31 december	**4.021**	**3.180**

Voor een specificatie van het bestemmingsfonds wordt verwezen naar bijlage 1.

Resultaatbestemming 2016

Resultaatsbestemming	Werkelijk 2016
	€ 1.000
Continuiteitsreserve	-
Bestemmingsreserves	-
Overige reserve	145
Bestemmingsfonds	216
Totaal toevoeging	**361**

Voorstel resultaatbestemming 2017

Algemeen:
De baten van de stichting worden aangewend in het kader van de doelstelling van de stichting, zoals verwoord in artikel 2 van de statuten. Voor het aangaan van de verplichting tot het financieren van onderzoeksprojecten, apparatuur en gebouwen wordt door een medische commissie een voorstel geformuleerd hetgeen de goedkeuring het Bestuur behoeft.

Statutaire regeling inzake resultaatbestemming:
Een daarna overblijvend resultaat staat ter beschikking van het Bestuur, hoewel de statuten geen bepalingen daarover kennen. Het Bestuur dient de gelden in het kader van de doelstelling te bestemmen. Voorgesteld wordt het resultaat 2017 als volgt te bestemmen:

Resultaatsbestemming	Voorstel 2017
	€ 1.000
Continuiteitsreserve	-405
Bestemmingsreserves	15.329
Overige reserve	-14.640
Bestemmingsfonds	841
Totaal toevoeging	**1.125**

LANGLOPENDE SCHULDEN

5.10 Langlopende schulden inzake projecten

	Ultimo 2016	Toezeggingen 2017 *	Bestedingen 2017	Ultimo 2017
	€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Medische apparatuur	1.500	-	-29	1.471
Diverse onderzoeksprojecten	6.338	2.191	-3.184	5.345
Totaal	7.838	2.191	-3.213	6.816
Waarvan verantwoord als kortlopende schuld	-2.613			-2.272
Totaal langlopende schuld inzake projecten	**5.225**			**4.544**

** In het saldo van de toezeggingen zijn naast de toezeggingen voor nieuwe projecten 2017 ook de vrijval van restantverplichtingen op reeds afgesloten projecten en de verwerking van toezeggingen vanuit voorgaande jaren, opgenomen. Het inverdieneffect bedraagt € 173.*

Op basis van een interne schatting wordt verwacht dat:
- de langlopende schulden binnen 4 tot 5 jaar zijn voldaan;
- 1/3 deel van de langlopende schulden het komend jaar wordt betaald.

De looptijden van deze schulden zijn afhankelijk van de momenten waarop VUmc verzoeken tot giften bij de stichting indient; en dit is op zijn beurt afhankelijk van de voortgang van de onderzoeksprojecten, alsmede de aanschaf van de apparatuur.

Voor een specificatie van de aangegane verplichtingen wordt verwezen naar bijlage 2.

5.11 Leningen o/g

Door enkele donateurs zijn leningen ineens verstrekt, die door middel van periodieke uitkeringen in de vorm van schenkingen worden afgelost.

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Saldo 1 januari	140	155
Ontvangen leningen	-	5
Aflossing	-40	-20
Totaal	100	140
Waarvan verantwoord als kortlopende schuld	-40	-40
Totaal langlopende lening o/g	**60**	**100**

Dit saldo wordt verspreid over de komende vier jaar afgelost.

KORTLOPENDE SCHULDEN

5.12 Overige schulden en overlopende passiva

	2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*
Kortlopend deel schulden inzake projecten	2.272	2.613
Ingediende kwartaalverzoeken inzake projecten	854	900
Apparaatskosten	73	45
Kosten fondsenwerving	59	68
Kortlopend deel leningen o/g	40	40
Van Lanschot (voorheen: UBS)	15	13
Accountantskosten	15	12
Project dakopbouw	-	30
Overige	1	19
Saldo per 31 december	**3.329**	**3.740**

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

ADORE

Op basis van het bestuursbesluit d.d. 25 september 2017 stelt Stichting VUmc CCA zich garant voor een aanvullend bedrag van maximaal € 5.000 ten behoeve van het gebouw, indien werving van de benodigde € 30.000 niet volledig wordt bereikt.
De Stichting VUmc CCA heeft in dezelfde vergadering een commitment afgegeven om minimaal € 1.200 per jaar beschikbaar te stellen voor onderzoek naar kanker.

Erfenissen en legaten

In de loop van 2018 wordt de afwikkeling en ontvangst van een erfenis verwacht. Op basis van een eerste waarde-opgave wordt geschat, dat Stichting VUmc CCA (na aftrek van kosten) circa € 70.000 zal ontvangen.

Huisvesting

De huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door het VUmc.

Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten

BATEN

5.13 Baten niet zijnde loterijorganisaties

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
	€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Baten van particulieren (collecten)	2	-	
Baten van particulieren (nalatenschappen)	10	-	
Baten van particulieren (donaties en giften)	98	1.305	422
Baten van particulieren (overig)	45	-	
	155	1.305	422
Baten van bedrijven	247	30	230
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	107	-	92
Baten van andere organisaties zonder winsstreven	1.185	150	593
Totaal	**1.694**	**1.485**	**1.337**

De meerjarige donaties, die onderdeel uitmaken van bovenstaande baten, bedroegen in 2017 € 245 (2016: € 258)

5.14 Baten van loterijorganisaties

Dit betreft de opbrengsten van de VriendenLoterij. In voorgaande jaren werden deze gerubriceerd als 'Baten uit acties van derden', echter deze categorie bestaat niet meer binnen de herziene versie van RJ650.

Deze opbrengsten zijn toegezegd aan Stichting VUmc CCA voor het realiseren van de nieuwe polikliniek. Aangezien aan vernoemde verplichting is voldaan, is er besloten vanaf 2012 de opbrengsten via de staat van baten en lasten toe te voegen aan de overige reserve.

LASTEN

5.15 Besteed aan doelstellingen

	2017	Begroot 2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Bestedingen overige reserves			
Medische apparatuur	-	-	-
Diverse onderzoeksprojecten	1.612	1.785	1.887
	1.612	1.785	1.887
Bestedingen bestemmingsfonds			
Medische apparatuur	-	-	280
Diverse onderzoeksprojecten	579	-	340
	579	-	620
Totaal	**2.191**	**1.785**	**2.507**

Onder de bestedingen 2017 is in totaal een bedrag van € 173 verantwoord aan inverdieneffect.

5.16 Wervingskosten

	2017	Begroot 2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Communicatie	37	32	29
Fondsenwerver	37	32	27
Nieuwsbrief, jaarverslag en brochures	7	10	4
Kosten acties	83	66	32
Kosten derden (family diner)	1	-	-
Kosten activiteiten (Marathon e.d.)	4	30	19
Diversen	1	-	6
Totaal	**170**	**170**	**117**

5.17 Kosten beheer en administratie

	2017	Begroot 2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Directeur	12	12	12
Secretariaat/beleidsmedewerker	81	82	81
Controller	62	58	61
Administratieve medewerker	-	-	18
Accountantskosten	15	10	16
Diversen	13	8	36
Totaal	**183**	**170**	**224**

FINANCIELE BATEN EN LASTEN

5.18 Baten uit beleggingen

	2017	Begroot 2017	2016
	€ 1.000		*€ 1.000*
Ongerealiseerd koersresultaat	766		609
Gerealiseerd koersresultaat	26		-53
Dividendresultaat	35		-
Valutaresultaat	-38		-
Beleggingskosten (Van Lanschot/UBS)	-59	-30	-51
Totaal	**730**	**-30**	**504**

5.19 Rentebaten

Deze rentebaten betreffen de aan het boekjaar toe te rekenen rente over de saldi op de aangehouden charitas spaarrekening en de private banking spaarrekeningen.

	2017	Begroot 2017	2016
	€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Rentebaten	29		41
Rentelasten en kosten	-1		-1
Totaal	**28**	**40**	**40**

5.20 Beloning bestuursleden

Bestuursleden hebben in 2017 en 2016 noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

5.21 Aantal werknemers

De stichting heeft in 2017 zowel als in 2016 geen werknemers in dienst. De medewerkers zijn in loondienst van VUmc; Stichting VUmc CCA betaalt aan VUmc een vergoeding voor de werkzaamheden, die deze medewerkers voor de stichting verrichten.

5.22 Gebeurtenissen na balansdatum

Stichting VUmc Fonds heeft VUmc CCA in 2018 gevraagd om een tweetal fondsen met een totaalbedrag van ca. € 45 op het gebied van kanker over te nemen, welk aanbod in overweging is genomen.
Stichting VU Steunfonds Hematologie met een omvang van € 200 heeft in mei 2018 een principebesluit genomen om op termijn een juridische fusie aan te gaan met De Stichting.

5.23 Financiële ratio's

Kostenratio's zijn als volgt weer te geven:	2017	2016
	%	%
Kosten* in % van de baten	12,1%	12,8%
Kosten* in % van de werkelijke bestedingen	11,0%	17,1%
Kosten* in % van de in de staat van baten en lasten verantwoorde toezeggingen **	16,1%	13,6%
Kosten* besteed aan doelstellingen in % van baten niet zijnde loterijorganisaties	10,8%	16,8%

* kosten exclusief beleggingskosten 5.18 en bankkosten 5.19.

** de kosten gemaakt in het onderhavive jaar t.b.v. de toezeggingen van het jaar zijn marginaal.

5.24 Ondertekening van de jaarrekening

Vastgesteld in de vergadering van de Raad van Afgevaardigden d.d. 15 juni 2018.

Directie:	Bestuur:	Raad van Afgevaardigden:
Prof.dr. G. Kazemier directeur	Drs. K.J. Storm RA vice-voorzitter	Mr. A.T.P. van der Laan voorzitter

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de hierna volgende pagina's.

AREP Accountants en Belastingadviseurs B.V.

Postbus 551
3430 AN Nieuwegein
Weverstede 15
3431 JS Nieuwegein
Telefoon 030-600 47 77
Telefax 030-600 47 70
Website www.arep.nl
E-mail info@arep.nl

ABN AMRO 50 10 16 732
Iban nr. NL26 ABNA 0501016732
Swiftcode ABN ANL 2A
BTW NL 8063 58 828 B 01
KvK Utrecht 30145890

Stichting VUmc CCA
T.a.v. de Raad van Afgevaardigden
De Boelelaan 1118
1081 HV AMSTERDAM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting VUmc CCA te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VUmc CCA per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VUmc CCA zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag 2017 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag 2017 andere informatie, die bestaat uit:

- Verslag Raad van Afgevaardigden;
- Bestuursverslag;
- Overige gegevens;
- Bijlagen.

Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Voorwaarden NBA 2013©, gedeponeerd bij de Griffie van de Arrondissementsrechtbank te Amsterdam op 30-01-2013 onder nummer 6/2013.

AREP heeft vestigingen in Amsterdam, Nieuwegein en Barendrecht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en met name RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het Bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het Bestuur voor de jaarrekening
Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het Bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Afgevaardigden is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.
  Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het Bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 15 juni 2018

Arep Accountants & Belastingadviseurs B.V.

Was getekend: R.J.A.M. Vromans RA

Mr. A.H. van Engelen RA

BIJLAGEN

Bijlage 1: Specificatie van het bestemmingsfonds

	Saldo 31-12-2016	Ontvangen bijdrage 2017	Overgeboekt naar project verplichtingen	Saldo 31-12-2017
	€ 1.000	*€ 1.000*	*€ 1.000*	*€ 1.000*
Onderzoek	474	82	-	556
Vrienden	446	-	-	446
Sail / Therapy op maat	255	2	-	257
PICTURE project	-	252	-	252
Therapy op maat	250	1	-	251
Big Data /SAS	-	250	-	250
Verlenging lopende projecten	247	-	-	247
Marathon / Onderzoek	42	186	-	228
Vroegdiagnostiek	197	1	-	198
Proteomics	180	-	-	180
Kinderoncologie/Hersentumor	136	15	-	151
Cel en zijn omgeving voorheen STR	150	-	-	150
LBC	138	-	-	138
HM-DNA	-	96	-	96
Welzijn & Welbevinden	78	-	-	78
Palliatieve zorg	75	-	-	75
Voeding en kanker	71	-	-	71
MPS project	69	-	-	69
Food for Life	53	-	-	53
Kinderoncologie voorheen STR	50	-	-	50
NanoKnife	-	50	-	50
Melanoom	40	-	-	40
Immunotherapiecentrum	-	25	-	25
Sunrise / Medische Oncologie	23	27	-27	23
Fit voor kanker	21	-	-	21
Klinische Laproscoop	20	-	-	20
Prostaatkanker	14	-	-	14
Magazine	11	-	-	11
Gastvrouwen	6	-	-	6
Kwaliteit van Leven	6	-	-	6
Proeverij	5	-	-	5
Longkanker	4	30	-30	4
Vakantiebestemming	1	-	-	1
Retinoblastoom	35	0,4	-35	0
Hematologie	-	0,4	-	0
Pancreaskanker	10	350	-360	-
Darmkanker	-	50	-50	-
Borstkanker	56	1	-57	-
Daktuin poli	20	-	-20	-
Facs	-	-	-	-
Prostaatkanker voorheen STR	-	-	-	-
CyTOF3 (family diner)	-	-	-	-
Afrondingen i.v.m. duizendtallen	-3	-	-	-3
Fonds op naam:				
AnneMarie Tydeman Fonds (Chemobrain)	-	1	-	1
Totaal	**3.180**	**1.420**	**-579**	**4.021**

Bijlage 2: Langlopende schulden medische apparatuur en onderzoeksprojecten (€)

Toewijzing	Titel	Einddatum	Subsidie	Restant 31/12/17
Toezegging 2015	LBC	n.v.t.	1.500.000	1.469.735
	subtotaal medische apparatuur		1.500.000	1.469.735

Toewijzing	Titel	Einddatum	Subsidie	Restant 31/12/17
CCA2012-1-09	Zr gelabeld ipilimumab	31-8-2020	104.916	103.451
CCA2012-1-10	Weefseldiagnostiek	31-12-2018	104.916	3.147
CCA2012-2-05	Accurate del. of glioma	31-12-2019	150.000	90.020
CCA2012-5-07	Pancreatic cancer	31-3-2018	270.423	14.969
CCA2013-5-11	Splicing alterations	31-7-2018	297.503	33.563
CCA2014-01-14	Chemoradiation (hoofdaanvrager: dr. J. Voortman)	31-8-2018	74.977	6.865
CCA2014-01-15	Kinome pathway (hoofdaanvrager: dr. C.J. Jimenez)	30-9-2018	150.000	68.389
CCA2014-01-16	Subsidie coördinator	31-12-2020	305.000	226.636
CCA2014-01-17	Talentbeleid/fellowships	23-4-2021	197.500	178.533
CCA2014-03-03	Innovative treatment targets in pediatric brain tumors	30-6-2018	381.740	4.284
CCA2014-03-04	Sleep, sleep problems (Kinderoncologie)	31-8-2018	150.000	14.419
CCA2014-05-12	Positie CCA senior bioinformaticus	1-4-2018	330.000	166.201
CCA2014-5-13	Targeting RNA deregulation in NSCLC	30-9-2018	245.000	23.264
CCA2014-5-14	AIO Alliance project	31-8-2018	13.000	3.404
CCA2014-05-16	Residual disease (hoofdaanvrager: dr. G.J. Schuurhuis)	31-8-2017	69.750	14.563
CCA2015-1-18	MR1-MAIT	31-3-2018	75.000	-0
CCA2015-1-19	Bench-to-bedside	1-4-2018	75.000	19.923
CCA2015-2-09	Hydroxyurea	31-12-2019	36.068	35.747
CCA2015-2-10	Virtual reality	31-12-2018	147.414	80.120
CCA2015-2-11	Glioblastoma	31-12-2019	149.935	62.565
CCA2015-3-05	Cutting edge	31-8-2018	150.000	46.303
CCA2015-3-06	Single low dose	31-5-2020	250.000	157.864
CCA2015-4-01	MicroRNAs pancreatic adenocarcinoma	31-5-2020	650.000	404.106
CCA2015-4-07	Monoclonal antibodies	30-6-2018	124.999	50.000
CCA2015-5-24	Feasibility	30-6-2018	72.500	49.139
CCA2015-5-25	KRAS	31-5-2018	150.000	38.492
CCA2015-5-26	Live-imaging	14-3-2018	75.000	9.426
CCA2016-5-27	Crossfire	31-10-2019	450.000	335.521
CCA2016-1-20	eNose/IBD	31-1-2019	40.000	37.934
CCA2016-5-35	Exosome-mediated delivery	31-12-2018	109.649	105.847
CCA2016-5-36	Applying CIP to fast MR imaging	1-3-2018	94.679	17.554
CCA2016-2-13	Targeted immune stimulation	31-12-2018	181.904	159.848
CCA2016-2-14	Chemobrain (Tydeman)	31-12-2020	250.000	206.283
CCA2016-5-33	Novel CRISPR/Cas9 technologies	31-8-2019	210.358	184.947
CCC2016-5-30	Validation of radiolabeled PSMA	7-5-2019	194.612	154.272
CCA2016-4-08	ctDNA as marker	31-12-2017	75.925	11.323
CCA2016-5-29	Metabolism and glycosylation patterns	31-5-2019	199.487	156.673
CCA2016-5-34	IGFBP7 in acute myeloid leukemia	19-6-2018	93.640	29.414
CCA2016-5-31	Biological control of T-ALL	28-2-2018	91.448	16.671
CCA2016-5-28	HD Mass Cytometry	1-9-2018	146.318	113.696
CCA2016-5-32	Microbiome of pancreatic cancer	31-3-2018	75.000	26.371
CCA2017-5-37	HM-DNA	31-12-2019	90.000	90.000
CCA2017-4-10	HM-DNA HLK	31-1-2019	100.000	43.906
CCA2017-2-15	Retinoblastoom (Moll)	31-3-2020	109.445	99.069
CCA2017-4-09	Microbioom in pancreas carcinoom	1-7-2021	200.000	167.747
CCA2017-1-21	SUNRISE	31-12-2019	27.762	27.762
CCA2017-1-22	Plasma vesicle microRNAs	31-12-2019	228.626	228.626
CCA2017-1-23	FES-PET and FDG-PET	n.n.b.	249.489	249.489
CCA2017-2-16	Differential RNA methylation	n.n.b.	247.164	247.164
CCA2017-5-38	Bone marrow microenvironment	n.n.b.	162.505	162.505
CCA2017-5-39	Hybrid therapeutic antibodies	31-8-2020	199.598	199.598
CCA2017-5-40	Ai-guided Radiomics	n.n.b.	236.882	236.882
CCA2017-5-41	CRISPR-Cas9 Functional Screening	n.n.b.	131.873	131.873
	subtotaal onderzoeksprojecten		8.997.005	5.346.368
TOTAAL LOPENDE TOEZEGGINGEN ULTIMO 2017			€ 10.497.005	€ 6.816.103

Bijlage 3 : Bestedingenoverzicht

	Besteed aan doelstellingen Onderzoek	Apparatuur	Gebouw	Wervings-kosten	Beheer en admin.	Totaal werkelijk 2017	Begroot 2017	Totaal werkelijk 2016
Verstrekte (project)subsidies en (project) bijdragen	2.191	-	-	-		2.191	1.785	2.507
Afdrachten aan verbonden organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	-	-	-	44	-	44	42	33
Personeelskosten	-	-	-	37	155	192	152	199
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	89	28	117	146	109
Afschrijving	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	**2.191**	**-**	**-**	**170**	**183**	**2.543**	**2.125**	**2.848**

Bijlage 4: Lijst met leden van het Bestuur en Raad van Afgevaardigden

1 Bestuursleden

De heer Drs. K. Baldewpersad Tewarie RA *(penningmeester)*
Mevrouw Mr. M.A.V.E. Dreesmann *(secretaris)*
De heer Drs. F.J.N. Kramer
De heer Mr. A.T.P. van der Laan *(voorzitter)*
De heer S.A. Neefjes
De heer Mr. B.J. Noteboom
De heer Drs. K.J. Storm RA *(vice-voorzitter)*

Namens het Bestuur van Stichting VUmc CCA heeft de voorzitter van de Raad van Bestuur van VUmc een standing invitation, om deel te nemen aan de bestuursvergaderingen.

2 Leden van de Raad van Afgevaardigden

De heer Ing. A. van de Beek
De heer Mr. P.Ch.J.M. Berger
De heer P.L. Blankendaal
De heer C. Boonstra (t/m 30 mei 2017)
De heer Drs. M.A.J.M. Bos
De heer J.W.M. Brenninkmeijer
De heer L. Friese
De heer Prof. Dr. V. Halberstadt
De heer Mr. A.P. van Heeren
De heer C. van der Hoeven
De heer P.C.A. Karsten
Mevrouw Drs. M. Meijer-Bergmans
De heer Prof. Dr. H.M. Pinedo
De heer Mr. R.P. Rappange
De heer Prof. Dr. Ir. D.N. Reinhoudt
De heer Drs. M. Sanders
De heer J.F. Sistermans
De heer Mr. R.J. Vles
De heer Dr. A.H.E.M. Wellink (t/m 31 december 2017)
De heer A. Wynaendts

De vergaderingen van de Raad van Afgevaardigden worden voorgezeten door de voorzitter van het Bestuur.

Namens de Raad van Afgevaardigden van Stichting VUmc CCA heeft de voorzitter van de Raad van Bestuur van VUmc een standing invitation, om deel te nemen aan de vergaderingen.

3 Nevenfuncties

Onze Bestuursleden en leden van de Raad van Afgevaardigden vervullen vaak belangrijke (neven-) functies. Voor zover relevant in het kader van dit Jaarverslag, vindt u hier een beknopte samenvatting:

Naam	Hoofdfunctie	Relevante nevenfuncties
Beek, A. v.d.	Eigenaar Van de Beek Van Basten Consult	
Berger, P.Ch.J.M.	Eigenaar Sparring Company BV	
Blankendaal, P.L	Algemeen Directeur Blankendaal Coldstores BV	
Boonstra, C		
Bos, M.A.J.M.	Directeur Chiel Bos Advies	Voorzitter Platform Inkoopkracht Dure Geneesmiddelen / Voorzitter SAN / Voorzitter RvA Pazio (eHealth portaal)
Brenninkmeijer, J.W.M.		lid Comité van Aanbeveling stichting Kerkelijk Waardebeheer
Dreesmann, M.A.V.E.		Bestuurslid Stichting Stedelijk Museum Fonds / Lid comité Human Rights Watch Nederland
Friese, L.	CEO en Voorzitter Raad van Bestuur NN Group	
Halberstadt, V.		Faculty World Economic Forum / Emeritus hoogleraar Economie Universiteit Leiden
Heeren, A.P. van		
Hoeven, C. van der	Partner Ramphastos Investments	(mede)eigenaar diverse bedrijven
Karsten, P.C.A.	Eigenaar Karsten Advies BV	
Kazemier, G.	Chirurg VUmc en directeur stichting VUmc CCA	directeur stichting ADORE / lid Dagelijks en Algemeen Bestuur Nederlandse Vereniging van Heelkunde
Kramer, F.J.N.	Bestuursvoorzitter Koninklijke VEZET BV	Lid Landelijk Bestuur VNO-NCW / Voorzitter Federatie Bedrijvenverenigingen Alkmaar e.o. / Voorzitter Economisch Forum Holland boven Amsterdam
Laan, A.T.P. van der	CEO Action	
Meijer-Bergmans, M.		Governor Holland Festival / bestuurslid Lutfia Rabbani Foundation
Neefjes, S.A.	CEO TBWA/NEBOKO	Lid NL2025
Noteboom, B.J.		Lid Raad van Commissarissen: Royal Ahold Delhaize, Wolters Kluwer, Aegon NV / voorzitter RvC Royal Vopak
Pinedo, H.M.	Emeritus hoogleraar Medische Oncologie	Adviseur PamGene / adviseur VU medisch centrum
Rappange, R.P.	Directeur Rappange Makelaardij	Lid Raad van Commissarissen ITA BV / Bestuurslid NIPED Research Foundation
Reinhoudt, D.N.	Emeritus professor Universiteit Twente	
Sanders, M.	Directeur Martijn Sanders Consultancy BV	Voorzitter bestuur Holland Festival / Voorzitter Stichting Stedelijk Museum Fonds
Sistermans, J.F.		Voorzitter RvC: PDM Corporate Management Services, Keygene, NanoMed Diganostics
Storm, K.J.		Voorzitter Audit Commissie Baxter International Inc. / Vice-voorzitter Pon Holdings / bestuurslid stichting ADORE
Tewarie, K.B.	Managing partner Rijnland Execution Partners BV	Penningmeester stichting ADORE / lid auditcommissie FNV / lid raad van toezicht en lid auditcommissie Reumafonds
Vles, R.J.	Advocaat	Voorzitter NIPED Research Foundation
Wellink, A.H.E.M.		Independent non-executive director Bank of China / voorzitter Risk Policy Committee; vice-voorzitter Raad van Toezicht PwC
Wynaendts, A.	Voorzitter raad van bestuur en CEO Aegon NV	Non-executive director Air France-KLM / voorzitter raad van toezicht Mauritshuis