

Beleidsplan

Stichting ADORE

2018-2020

Stichting ADORE
KvK nummer: 70497605
RISN: 858344324
De Boelelaan 1118
Kamer PK 5Z-166
1081 HZ Amsterdam
Stichtingadore@vumc.nl

1.Achtergrond

ADORE staat voor Amsterdam Oncology and Neuroscience Research. Het staat voor een gedurfde, nieuwe manier van medisch-wetenschappelijk onderzoek. Onderzoek met als uitgangspunt de parallellen tussen de oncologie en de neurologie. Onderzoek met on-Nederlandse ambities. In een bijzonder gebouw met een unieke wetenschappelijke inrichting.

De Vrije Universiteit, het VU medisch centrum en het AMC (het universitaire medisch centrum van de Universiteit van Amsterdam) brengen hier hun zogeheten translationeel oncologisch en neurowetenschappelijk onderzoek samen.

Translationeel betekent dat er sprake is van een constante uitwisseling tussen wetenschappelijke kennis en klinische ervaring, van bench to bedside, van laboratorium naar patiënt en omgekeerd. Optimaal gebruikmakend van *shared facilities*: apparatuur en ruimtes die door oncologische en neurologische onderzoekers worden gedeeld.

Om die reden wordt het gebouw aan de oncologische kliniek vast gebouwd en komt in het gebouw zelf ook een polikliniek voor Alzheimer- en MS-patiënten. Omdat we erin geloven dat de beste resultaten in de strijd tegen kanker of tegen neurodegeneratieve aandoeningen geboekt worden als ervaringen van patiënten en onderzoekslijnen geen aparte werelden zijn, maar steeds weer aan elkaar getoetst kunnen worden. Dat vraagt om een fysieke omgeving die dat mogelijk maakt; bijvoorbeeld het Atrium, waar patiënt, arts en onderzoeker elkaar ontmoeten. Hier vindt de kruisbestuiving plaats die ervoor zorgt dat we over de grenzen van aandoeningen, rollen en specialismen heen kunnen kijken.

ADORE is echter veel meer dan alleen maar een gebouw. Het gaat uiteindelijk om de vraag hoe je uitzonderlijk onderzoekstalent voor langere tijd aan je kan binden.

Dat doen we door met ADORE voor een duur van 20 jaar zekerheid te bieden aan toponderzoekers. We garanderen voor 20 jaar een onderzoeksstructuur, zodat de besten van de besten weten dat ze bij ons voor langere tijd aan uniek en grensverleggend onderzoek mogen werken.

Hier moet het gewoon gevonden worden dat de lat op zijn hoogst gelegd wordt. Hier moet niemand vreemd opkijken van onderzoekers die het niet voor minder doen dan een Nobelprijs. En wij willen hen helpen die droom waar te maken.

2.Doelstelling

De stichting heeft tot doel:

1. Het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
2. Het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek.

3.Strategie en missie

De strategie van stichting ADORE is om donaties te verkrijgen door middel van fondsenwerving onder vermogende particulieren, vermogensfondsen en goede doelenstichtingen. Vermogende particulieren worden gevraagd om de stichting te steunen in een persoonlijk gesprek of tijdens besloten bijeenkomsten. Hiervoor zijn verschillende proposities uitgewerkt. Ook met goede doelenstichtingen worden persoonlijke gesprekken gevoerd vanwege gezamenlijke ambities in het bereiken van oplossingen voor de verschillende ziektebeelden.

Onze missie is het creëren en bieden van de best mogelijke infrastructuur waarin toptalenten voor langere tijd mogen werken aan uniek en grensverleggend neurologisch en oncologisch onderzoek op het allerhoogste niveau.

4.Financiële doelstelling

Om ADORE mogelijk te maken is additionele funding nodig van €100 mln. voor een periode van 20 jaar. Of, preciezer, €30 mln. ineens om te kunnen bouwen en €70 mln. verdeeld over 20 jaar om wetenschap te kunnen bedrijven.

Op de campus wordt op dit moment gebouwd aan het nieuwe Imaging Center maar ook zijn reeds de fundamenteën gestort voor de aanbouw en integratie die nodig is om ADORE te verwezenlijken: een unieke omgeving voor artsen, patiënten en onderzoekers op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg letterlijk met elkaar verbonden worden.

Het gebouw dat hier zal verrijzen vergt in totaal een investering van € 185 mln. VUmc heeft hier zelf € 155 mln. voor gereserveerd. De resterende € 30 mln. wordt geworven door middel van het ADORE Investeringsfonds.

Maar ADORE is nadrukkelijk meer dan dit gebouw. Wat ADORE echt uniek maakt is het commitment om voor 20 jaar zekerheid te bieden aan toptalent dat zij hier hun onderzoek kunnen doen.

Hiervoor is het ADORE Onderzoekfonds opgericht van waaruit 20 jaar lang €3.5 mln. per jaar beschikbaar gesteld zal worden voor het langjarig aan ons kunnen binden van wetenschappelijk toptalent. Daarmee maken we de beoogde doorbraak pas echt mogelijk.

Stichting ADORE geeft met beide fondsen donateurs twee mogelijkheden om bij te dragen: ofwel ten behoeve van de initiële investering om het ADORE-gebouw te realiseren, dan wel ten behoeve van het langjarig waarborgen van het gebruik van de ADORE-onderzoeksinfrastructuur.

De initiële investering van € 30 mln. zal in een relatief korte periode bijeengebracht moeten worden om de bouw van het ADORE-gebouw te realiseren.

5. Organisatiestructuur

Bestuurlijk niveau

De stichting heeft een bestuur, waarvan het aantal leden wordt bepaald door het bestuur zelf, maar dient in ieder geval te bestaan uit twee leden van het bestuur van stichting VUmc Cancer Center Amsterdam en één lid van het bestuur van de stichting VUmc Fonds. De leden worden voor ten hoogste vier jaar benoemd en zijn eenmaal herbenoembaar.

Tot leden van het bestuur zijn benoemd:

Dhr. Prof. dr. J.W. Winter, lid en voorzitter

Mevr. Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers, lid

Mevr. mr. G.C.J.M. van Hest, lid

Dhr. drs. K.J. Storm, lid

Dhr. K. Tewarie, lid en penningmeester

Dhr. ds. R.J. van Zwieten, lid

Het bestuur komt minimaal 2 keer per jaar bij elkaar, samen met de directeurs van de stichting ADORE. De bestuursleden zetten zich onbezoldigd in voor de doeleinden van de Stichting, zij ontvangen geen beloning voor hun inzet. De stichting heeft geen medewerkers in dienst.

De stichting kent een raad van advies. Deze bestaat uit de natuurlijke personen die van tijd tot tijd als decaan werkzaam zijn bij de faculteit der geneeskunde van VUmc, de faculteit der geneeskunde van AMC en de faculteit der betawetenschappen van de VU. De raad van advies komt ten minste tweemaal per jaar bijeen. Het bestuur legt in ieder geval de vastgestelde jaarstukken ter informatie over aan de raad van advies.

Uitvoerend niveau

De dagelijkse leiding is in handen van de directeurs, de heer prof. dr. G. Kazemier en de heer prof. dr. Ph. Scheltens.

6. Projectorganisatie

De Stichting ADORE is een onafhankelijke stichting. De dagelijkse leiding wordt uitgevoerd door de directeuren en ondersteunende staf, die allen een dienstverband hebben met VUmc. De ondersteunende staf, die werkzaamheden verricht ten behoeve van de stichting, wordt betaald door VUmc.

Selectie van projecten

Researchprojecten; door het bestuur wordt vastgesteld welk bedrag besteed kan worden aan innovatief onderzoek. Vervolgens wordt door de directie van de betrokken onderzoeksinstituten (CCA en Amsterdam Neuroscience) een inschrijvingsronde aangekondigd. De wetenschappelijke inhoud van de projecten wordt beoordeeld door de wetenschapscommissie en een prioritering wordt opgesteld door de directie van de onderzoeksinstituten, waarna een voordracht wordt gedaan aan het bestuur van de stichting ADORE.

Apparaten/faciliteiten/welzijn: De verschillende betrokken afdelingen binnen ADORE kunnen aanvragen indienen voor apparatuur ten behoeve van pre-klinisch en klinisch onderzoek of welzijnsprojecten. Bij grote projecten, zoals bijvoorbeeld de aanschaf van een robotchirurg of een nieuw researchgebouw, wordt de selectie voorbereid door de programmaraad, die besluitvorming voorbereidt voor de Raad van Bestuur van VUmc, welke een voorstel indient bij de stichting ADORE.

Algemene beoordelingscriteria zijn bij:

1. researchprojecten: wetenschappelijke kwaliteit van het voorstel, risicodragend, kwaliteit van de onderzoeksgroep onder behoud van eerdere publicaties, patenten en eerder binnengehaalde subsidies.
2. apparatuur: publicaties, impact voor onderzoek en/of patiëntenzorg, wetenschappelijke waarde, kwaliteit van de onderzoeksgroep en het belang voor verschillende afdelingen (multidisciplinaire inzet).
3. researchgebouw: ranking van onderzoeksinstituut, aantal projecten waaraan meerdere afdelingen deelnemen, nieuwe grote subsidies, zoals CTMM, EATRIS, Zon-MW.

Organisatie van de uitvoering van projecten

Researchprojecten; de directie van het betreffende onderzoeksinstituut en de afdelingshoofden zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten. Bij een vierjarig project wordt een tussenrapportage gevraagd en inhoudelijk beoordeeld door de wetenschapscommissie van het onderzoeksinstituut en voorzien van advies door de directie. Dit wordt ingediend bij het stichtingsbestuur, dat besluit of het project verder wordt ondersteund.

Apparaten/faciliteiten/welzijn; in de bestuursvergaderingen wordt regelmatig gerapporteerd over de voortgang van de aanschaf en betekenis van de apparaten en faciliteiten voor onderzoek en patiëntenzorg.

Voortgang projecten

De inhoudelijke voortgang wordt gecontroleerd zoals hierboven beschreven. Voor elk project/apparatuur/faciliteit wordt een begroting opgesteld. Deze wordt voorgefinancierd door VUmc. Een verzoek tot betaling van een gift wordt vooraf geaccordeerd door de projectleider, afdelingshoofd en divisiemanager en vervolgens door VUmc bij de stichting ADORE ingediend. Een verzoek tot betaling inzake het personeel en middelen wordt door VUmc ingediend op basis van de daadwerkelijk gemaakte kosten.

7.Vermogensbeheer

Beschikking van het vermogen

Reserves

Ingehouden resultaten die nog niet aan projecten zijn toegezegd worden verantwoord in de reserves. De reserves worden per fuserende stichting verantwoord, omdat conform de statutaire bepalingen de bestedingen dienen plaats te vinden binnen de oude doelstelling van de fuserende stichtingen. Activa, passiva, baten en lasten dienen per fuserende stichting blijvend te worden geregistreerd om aan dit vereiste te voldoen.

Continuïteitsreserve

Via de bestemming van het resultaat is vermogen geseponseerd om, in het geval geen baten meer worden ontvangen, de toegezegde financiering van de projecten te kunnen afwikkelen. Het niveau van de voorziening is bepaald op 5 jaar apparaatskosten.

Beleggingsbeleid

Inleiding

In dit Beleggingsstatuut worden de doelstellingen, uitgangspunten en randvoorwaarden voor het beheer van het vermogen van Stichting ADORE alsmede de organisatie hiervan en de wijze van informatievoorziening vastgelegd.

Belanghebbenden

Bij de organisatie van het beheer van het vermogen van Stichting ADORE zijn de volgende partijen betrokken:

- Stichting ADORE is de eigenaar van het vermogen;
- Het bestuur is eindverantwoordelijk voor alle activiteiten van de Stichting, waaronder het beheer van het vermogen; de taken binnen het bestuur zijn verdeeld naar fondsenwerving, financiën en bestedingen;
- De financieel controller is verantwoordelijk voor de financiële verslaglegging;
- De vermogensbeheerder is een onder toezicht staande instelling die omwille van professionaliteit, continuïteit en functiescheiding door het bestuur is gemandateerd om invulling te geven aan het beleggingsbeleid.

Beleidskader

a. Vermogensdoelstelling

De vermogensdoelstelling is het verkrijgen van een zo optimaal mogelijk rendement op de financiële middelen van Stichting ADORE met toepassing van het beginsel van risicospreiding.

Belangrijk uitgangspunt voor de Stichting is dat elke gedoneerde euro op termijn aangewend dient te worden voor de doelstellingen van de Stichting. Evenals het zorgdragen voor voldoende liquiditeit zodat op elk moment aan de doelstellingen kan worden voldaan.

b. Uitkeringsbeleid

Stichting ADORE raamt de bestedingen ten dienste van de doelstellingen die ten laste gaan van het vermogen van de Stichting op circa 80 % per jaar.

De jaarlijkse toevoegingen aan het vermogen worden jaarlijks begroot.

Per saldo worden geen onttrekkingen aan de beleggingsportefeuille voorzien, waarmee rekening gehouden dient te worden bij het formuleren en uitvoeren van beleggingsbeleid.

c. Beleggingsplan

De uitgangspunten van het beleggingsbeleid van Stichting ADORE zijn vastgelegd in het beleggingsplan. Hierin worden onder meer de beleggingsdoelstelling, het risicoprofiel, de beleggingshorizon en de strategische vermogensverdeling inclusief bandbreedtes benoemd.

Het beleggingsplan zal jaarlijks worden vastgesteld door de controller en de twee leden van het bestuur die verantwoordelijk zijn voor de financiën.

d. Maatschappelijke verantwoordelijkheid

De Stichting geeft binnen het kader van het beheer van het vermogen uiting aan haar maatschappelijke verantwoordelijkheid door – waar praktisch uitvoerbaar – te kiezen voor beleggingen met een karakter in de geest van de *UN Global Compact Principles*.

Taken en verantwoordelijkheden bij de organisatie van beleggingen

Uitvoerende taken & verantwoordelijkheden

Het bestuur is formeel eindverantwoordelijk voor het beheer van het vermogen.

Het bestuur wordt hierbij onder meer ondersteund door de financiële commissie die op haar beurt wordt ondersteund door de vermogensbeheerder.

De vermogensbeheerder is door het bestuur gemandateerd om invulling te geven aan het beleggingsbeleid, binnen de kaders die gesteld zijn in de vermogensbeheerovereenkomst en het beleggingsplan.

Informatie & verantwoording

Overleg bestuur en financiële commissie

De financiële commissie brengt periodiek verslag uit aan het bestuur over de ontwikkelingen in de financiële huishouding van de Stichting, waaronder het vermogen.

Overleg financiële commissie en vermogensbeheerder

Minimaal 2 maal per jaar vindt overleg plaats tussen de controller, de twee leden van het bestuur die verantwoordelijk zijn voor de financiën en de vermogensbeheerder. Tijdens dit overleg worden het gevoerde beleid en de behaalde resultaten besproken, alsmede de verwachtingen en het te voeren beleid in de komende periode.

Beleggingenrapportage

Onder andere ten behoeve van het afleggen van verantwoording over het gevoerde beleid en het monitoren van het beleggingsbeleid en de uitvoering hiervan, zal periodiek een beleggingenrapportage worden opgesteld door de vermogensbeheerder:

Rapportage die op eenduidige wijze inzicht en overzicht verschaft aangaande de structuur, de resultaten, de samenstelling en de effectiviteit van het vermogen van Stichting ADORE. Het omvat het administreren (vastleggen en verwerken) van de transactiegegevens van het vermogen van de Stichting en het éénduidig periodiek rapporteren van bevindingen. De beleggingsrapportage wordt maandelijks verstrekt aan de controller en de twee leden van het bestuur wie verantwoordelijk zijn voor de financiën.

Jaarverslag

Jaarlijks legt het bestuur verantwoording af in de jaarrekening over het gevoerde beleid, waaronder het vermogensbeleid. Dit gebeurt conform de richtlijnen voor de sector.

Vaststelling beleggingsstatuut

Het Beleggingsstatuut wordt vastgesteld en kan worden gewijzigd door het bestuur van Stichting ADORE.